



## Votre Futur Métier : Gérant – fondateur d'entreprise

### Quel est votre profil académique ?

J'ai obtenu une licence (équivalent à un Master aujourd'hui) en sciences physiques (orientation physique théorique) de la **Faculté des Sciences** de l'UMONS en **2003** ainsi qu'un doctorat en Sciences (physique des particules) de l'UCLouvain en 2008. J'ai ensuite travaillé en tant que chercheur postdoctoral pour l'institut Nikhef aux Pays-Bas avant de quitter la recherche pour rejoindre McKinsey.

### Où travaillez-vous actuellement ?

Je travaille actuellement pour l'entreprise que j'ai co-fondée en 2012, **B12 Consulting**. B12 est une société de service aux entreprises, spécialisée dans le développement de logiciels sur mesure et l'intelligence artificielle qui regroupe aujourd'hui une trentaine de collaborateurs à Louvain-la-Neuve.

### Quelle y est votre métier actuel ?

Je suis un des **dirigeants** de la société mais je garde également une activité

en tant que gestionnaire de projet, et je partage mon expertise en tant que data scientist.

### Quelles en sont les missions principales ?

En tant que dirigeant, celles-ci sont multiples et variées. Elles comprennent principalement la gestion quotidienne (RH, finance, administration, etc.) mais également la définition et l'implémentation de notre stratégie ainsi que des activités commerciales (marketing, communication, business development, etc.).

### Décrivez votre journée professionnelle « type » ?

Après être allé conduire mes filles à l'école, je commence officiellement ma journée vers 8h30 (je me lève souvent plus tôt pour lire ce que je n'ai pas l'occasion de lire autrement...). Les premières minutes sont souvent consacrées à mes équipes (avec un café idéalement) : je m'assure que chacun sait ce qu'il ou elle a à faire, a les moyens d'y parvenir et se sent en confiance. Le reste de ma journée est principalement dédié à des réunions clients (présents ou futurs) ainsi qu'à des réunions de management (évaluations, recrutement, organisation, etc.). J'interviens également directement au sein de certains projets spécifiques lorsque j'estime que mon expérience ou mes connaissances sont particulièrement

utiles. Lorsque la météo le permet, le temps de midi est parfois l'occasion d'une pause running pour garder la forme. Je travaille en général jusque 18h, plus tôt lorsque je vais chercher mes filles à l'école, ou plus tard quand une problématique urgente le requiert. J'ai parfois du mal à "déconnecter" (mon iPhone est mon premier outil de travail...), mais je me soigne ;)

### Quelles sont les compétences nécessaires à ce métier ?

En ce qui concerne mon travail de "data scientist", outre les compétences "dures" (maths, statistiques, programmation, etc.), les compétences principales sont l'esprit analytique (notamment la capacité à décomposer rapidement des problèmes complexes en problèmes simples) et une certaine curiosité.

En ce qui concerne mon rôle de dirigeant, certaines compétences "dures" sont également requises (notions de finance, d'économie, de gestion, etc.) mais les compétences les plus importantes sont certainement de l'ordre du relationnel : empathie, gestion des conflits, écoute, etc. Il est aussi crucial de savoir déléguer (quoi, quand et à qui).

### Quels sont vos conseils de type « Insertion professionnelle » pour les



## (futurs) jeunes diplômés de l'UMONS ?

Choisissez un métier à l'intersection de ce que vous savez faire, de ce qui vous passionne et de ce dont la société a besoin, mais ne vous focalisez jamais trop longtemps sur l'une de ces dimensions au risque d'en oublier les autres.

Choisissez soigneusement l'équipe avec qui vous avez envie de travailler sur base du contact humain. Il vaut infiniment mieux faire un job qui ne correspond pas nécessairement à ce que vous cherchiez initialement au sein d'une équipe formidable, que le job de ses rêves dans un environnement humain dans lequel on ne se sent pas à l'aise.

A découvrir aussi en live sur **UMONS TV** (youtube) dans la **playlist « Votre Futur Métier »**  
[2021 Votre Futur Métier](#)  
[Gérant et fondateur d'entreprise, M Herquet](#)