

Décembre 2015

# humanOrg Newsletter 6



*Institut de Recherche en Développement Humain et des Organisations de l'UMONS*

L'Institut de Recherche en Développement Humain et des Organisations de l'Université de Mons (Belgique), humanOrg, a été créé en septembre 2012 afin de rassembler des projets de recherche en lien avec la notion de changement, sous l'angle de l'étude des conséquences des phénomènes d'innovation à trois niveaux : des individus, des organisations et de la société. humanOrg regroupe près de 100 chercheurs issus de 23 équipes de recherche provenant de cinq Facultés et Ecoles, ce qui permet une approche transdisciplinaire permettant d'intégrer plusieurs dimensions dans l'analyse du changement.

## Sommaire :

- \* Le mot du Président 1
- \* Projet de Recherche 3
- \* Focus sur ...L'architecture  
au services des Sciences  
Humaines 4
- \* Thèses soutenues 7
- \* Retour sur colloques 10
- \* Publications et colloques 12
- \* Nouvelles des membres 14
- \* Événements à venir 17



Alain Finet

Président humanOrg

## Le mot du Président

Lors de la dernière Assemblée Générale d'humanOrg de ce vendredi 20 novembre 2015, les membres présents ont décidé de m'accorder à nouveau leur confiance pour un mandat de trois années. Je tiens à les remercier vivement et sachez que je mettrai tout en œuvre pour rencontrer leurs attentes et donc vos attentes. En termes de gouvernance, cette Assemblée Générale a aussi été marquée par l'élection d'un nouveau Vice-Président (le Professeur Jean Pouleur de la FAU) qui remplace donc Marc Demeuse que je remercie pour ses services durant le premier mandat (particulièrement mouvementé). Cette équipe est également complétée par deux personnes qui ont été réélues, à savoir Mélanie Volral qui assurera le Secrétariat de l'Institut et Chantal Scoubeau qui restera en charge des activités liées à la

communication.

A la lecture du bilan de ces trois années, plusieurs constats doivent être en toute objectivité émis. S'il est clair que nous sommes parvenus à coller aux attentes de notre institution dans sa globalité par l'octroi de subventionnements européens (FEDER et FSE) en entrepreneuriat dans le domaine culturel et créatif ainsi qu'en inclusion sociale, les résultats sont plus mitigés en termes de sentiment d'appartenance et d'adhésion culturelle des membres. J'en ai bien conscience. Sans vouloir me disculper, je tiens à préciser que lors de la création d'humanOrg fin 2012, nous avons été soumis à une forte pression des autorités pour que nous entrions dans une dynamique visant à s'insérer dans la programmation FEDER/FSE 2014-2020. Peu d'entre nous

avaient une connaissance pointue de la manière avec laquelle les dossiers (les fameuses fiches) devaient être conçus. En fonction des échéances très courtes et des difficultés liées à de tels montages, il n'y avait que peu de place pour la participation (et de toutes manières, je dois bien reconnaître que les problématiques d'intérêt de certains collègues étaient très éloignées des thèmes retenus dans l'appel), et donc, avec une équipe réduite, nous avons monté, pièce par pièce, les dossiers, parfois en travaillant par essais-erreurs, parfois en nous faisant aider par des personnes qui étaient coutumières de ce genre de dossiers. Au final, nous avons obtenu un peu plus de 600.000 euros qui vont permettre de financer l'engagement de nouveaux chercheurs et/ou de consolider la position de certains

humanOrg

INSTITUT DE RECHERCHE  
EN DEVELOPPEMENT HUMAIN  
ET DES ORGANISATIONS DE L'UMONS



d'entre eux. Je m'en félicite et je dois bien avouer que je suis très heureux d'annoncer que le financement par le FEDER de dossiers orientés gestion est un cas unique pour notre institution. Je crois également qu'il ne faut pas sous-estimer l'effet de levier engendré par de tels financements.

Cette réussite n'enlève toutefois rien aux problèmes de l'adhésion culturelle des membres d'humanOrg. Contrairement au premier mandat, cette fois, nous avons plus d'espace temporel pour engager une dynamique culturelle qui permettra, je l'espère, de souder les membres de notre communauté académique, mais surtout scientifique.

Dans cette logique, nous allons, dans un premier temps, multiplier les actions à destination de nos doctorants et des jeunes docteurs. Cette newsletter sera notamment dédiée à la présentation de trois thèses relevant de l'Institut et ayant été financées à 100% par l'Université. Ce sera l'occasion de mettre en avant, d'une part, des chercheurs qui ont démontré leurs capacités d'implémentation d'un travail d'analyse approfondi et, d'autre part, de remettre en évidence les mesures prises par notre Université pour favoriser le développement de travaux doctoraux. Afin de renforcer

le lien entre humanOrg et le corps scientifique, une bourse doctorale financée à 100% par notre Institut a ainsi été délivrée à M. Antoine Buchet dans le service du Pr. J. Pagano. Même s'il s'agit d'un investissement lourd et inscrit dans la durée, je peux vous assurer que nous continuerons à développer des activités spécifiquement fléchées vers les doctorants.

Dans un deuxième temps, nous allons mettre sur pied des groupes de recherche autour de problématiques que nous aurons préalablement définies de manière concertée lors d'un Conseil de Direction de l'Institut ou lors d'une Assemblée Générale exceptionnelle. Ces groupes de recherche auront pour vocation de travailler sur des problématiques communes mais transpercées par des aspects transversaux. L'idée est donc de capitaliser au départ de notre taille et de nos différences pour parvenir à nous inscrire dans des perspectives de recherche à vocation large et multidisciplinaire. Les objectifs de ces groupes de recherche seront pluriels : favoriser la multidisciplinarité, consolider les apports des Sciences Humaines dans des logiques d'action a priori disparates et peu connectées, permettre la construction de dossiers dans le cadre d'ap-

pel à projets, accroître le montant du subventionnement externe et, au final, augmenter le nombre de chercheurs. Il s'agit donc d'un processus qui vise à l'émulation scientifique pour rencontrer des besoins sociétaux parce que la tendance lourde actuelle est que la recherche s'ancre dans une logique de rencontre d'attentes plus sociétales.

L'arrivée de Jean Pouleur dans le Bureau de l'Institut est pour moi un réel plaisir à plusieurs titres. Tout d'abord, nous avons travaillé ensemble sur plusieurs projets de recherche et nous avons tissé des liens qui débordent du cadre strictement professionnel. Ensuite, l'orientation scientifique de son service lui demande, de manière naturelle, de travailler dans une logique de transdisciplinarité qu'il pourra mettre au service d'humanOrg. Enfin, je pense qu'il s'agit d'une personne qui va rechercher le consensus, qui va faire preuve de patience, qui n'hésitera pas à favoriser le dialogue et la rencontre. Pour toutes ces raisons, je suis vraiment très heureux d'accueillir notre collègue dans notre Bureau. Merci Jean.

Alain Finet

---

**« Le financement par le FEDER de dossiers orientés gestion est un cas unique pour notre institution. Je crois également qu'il ne faut pas sous-estimer l'effet de levier engendré par de tels financements. »**

---

## Projet de recherche

### Présentation du projet Digibird

Le projet DigiBird s'inscrit dans le portefeuille DigiStorm directement soutenu par l'Université de Mons. Tant le projet DigiBird que le portefeuille Digistorm ont été financés lors du dernier appel FEDER/FSE 2014-2020. Le portefeuille DigiStorm est composé de parties prenantes intervenant de près ou de loin dans le domaine des Industries Culturelles et Créatives (tant des centres de formation que des structures d'animation économique que des instituts de recherche universitaires). Il s'agit d'une communauté d'institutions au sens générique du terme conscientes de l'importance de trouver des leviers d'action pour le redéploiement territorial montois. La dénomination du projet fait référence à l'idée de mouvement, à l'oiseau de Twitter, à AngryBird et démontre son ancrage dans le monde du digital jusque dans les moindres détails.

Dans cette logique, la construction de DigiBird s'est faite au départ de plusieurs constats. Premièrement, il s'agissait de se positionner sur un secteur d'activités bien spécifique, avec des niveaux de résilience très élevés. Dans ce cadre, les industries culturelles et créatives sont parvenues

depuis 2008 à consolider leurs niveaux de performances économiques et sociales, et ce en dépit d'un contexte conjoncturel problématique. Deuxièmement, l'effervescence liée à Mons 2015 a permis à ces entreprises d'entrer dans une dynamique de développement faisant territorialement sens. Troisièmement, les acteurs économiques du Parc Initialis constituaient un terrain de recherche dense et facilement mobilisable sur base d'un critère géographique. Généralement considéré comme un secteur indirectement impacté par les retombées de Mons 2015, la politique de dynamisation économique de l'arrondissement ne peut se faire l'épargne d'un *vivier* aussi important d'entreprises à niveau élevé de pérennité. Quatrièmement, certaines d'entre elles peuvent être considérées comme des *success story*, dépassant le simple cadre de l'environnement entrepreneurial montois. Cinquièmement, au confluent de toutes ces entités économiques, Technocité fournit des outils de formation afin de coller aux attentes spécifiques du secteur d'activités.

Au final, le Parc Initialis peut s'apparenter à un écosystème avec ses règles spé-

cifiques de fonctionnement, ses modalités d'action et son rayonnement international. En fonction de ces différents constats, plusieurs points d'entrée étaient envisageables. Dans un premier temps, nous les avons considérés dans leur globalité avant, dans un deuxième temps, de les revisiter en fonction de certaines contraintes budgétaires. Si, à l'origine, nous pensions proposer une offre de soutien tant aux entreprises en phase de lancement qu'à celles en phase de croissance, nous avons été contraints de revoir notre objectif initial. Et donc, nous avons décidé de nous focaliser sur une offre destinée aux entreprises en phase de croissance et appartenant au secteur des industries culturelles et créatives. Ce positionnement fait suite à une volonté de nous différencier de nombreuses actions plus institutionnalisées. Notre idée est donc de nous focaliser sur des entreprises dans le domaine du numérique à historique entrepreneurial relativement long et de proposer des solutions innovantes en termes de développement de leurs activités. S'il y a une médiatisation très forte de toutes les actions visant à la création d'entreprises, celle-

**« Le travail envisagé vise donc, par essence, à décroiser la recherche en Sciences de Gestion de ses prérogatives traditionnellement académiques pour la faire évoluer vers la satisfaction d'attentes à caractère plus sociétal. »**

ci est beaucoup moins forte pour les entreprises en phase de croissance (les « Gazelles »), alors que les enjeux en termes de création d'emplois sont tout aussi, voire plus, importants. La focalisation sur des entreprises à préexistant entrepreneurial présuppose l'utilisation d'outils d'analyse spécifique et nécessite également une immersion forte afin d'appréhender et de comprendre les tenants et les aboutissants de l'entreprise. Cela concerne l'histoire entrepreneurial, le style de l'équipe dirigeante, le business model en place et ses éventuels amendements en fonction des orientations stratégiques retenues,... S'intéresser aux entreprises actives dans le domaine du numérique permet

d'approcher de nouvelles visions entrepreneuriales et permet, dans une certaine mesure, de s'exonérer de certaines conclusions *vieilles* dérivées d'une optique très productiviste et industrielle de l'entreprise. Plus précisément, la focalisation sur les entreprises en phase de croissance devrait permettre de développer de nouveaux outils en phase avec des paradigmes de gestion en phase de *revisitation* plus ou moins importante.

En résumé, nous essayons de rencontrer deux objectifs. D'un côté, nous proposons une offre de service directement valorisable pour les acteurs économiques du secteur analysé. D'un autre côté, l'intervention sur le terrain est censée permettre

de développer une effervescence scientifique réellement novatrice tant en termes de champs investigués que d'approche méthodologique envisagée. Si la recherche-intervention a principalement été utilisée dans le cadre de l'intervention dans le domaine des Sciences Psychologiques, elle n'a été que très peu mobilisée dans les Sciences de Gestion. Le travail envisagé vise donc, par essence, à décroiser la recherche en Sciences de Gestion de ses prérogatives traditionnellement académiques pour la faire évoluer vers la satisfaction d'attentes à caractère plus sociétal.

## Focus sur...

### L'architecture au service des sciences humaines

Lorsque le président de notre Institut de recherche Alain Finet me demanda de clarifier la mesure avec laquelle l'architecture pouvait apporter des inputs aux sciences humaines, la question me semblait abondamment exploitée et viser essentiellement un essai de synthèse.

L'architecture offre un riche terrain d'observation largement exploré. Que ce soit à travers le travail d'un des fondateurs de la sociologie

moderne qu'est Durkheim ou celui plus pointu d'Halbwachs, le potentiel de l'espace comme objet de recherche a été montré. Car comme l'expliquait ce dernier, toute expérience humaine qui se fonde notamment sur la mémoire personnelle est elle-même inscrite dans la mémoire collective. Elle s'appuie sur le temps et plus fondamentalement sur l'espace dans lequel tout va se structurer. L'architecture, par l'espace qu'elle génère, forme alors l'environnement incontour-

nable de toute expérience, un terrain d'étude potentiellement riche pour les sciences humaines.

Dès les premiers CIAM (Congrès Internationaux d'Architecture Moderne), les architectes les plus innovants, marquant d'ailleurs encore la production actuelle, comprennent l'apport des sciences humaines à leurs projets d'aménagement. Depuis les années 60, cet apport des sciences humaines à l'architecture fait l'objet de très nombreuses publications et elles font

partie quasiment intrinsèquement de la plupart des démarches contemporaines d'aménagement des villes. Mais ici, le questionnement est inverse. Il ne s'agit pas de clarifier la mesure avec laquelle les sciences humaines apportent des inputs à l'architecture, mais en quoi cette dernière peut-elle les enrichir ? Exercice original assez exploratoire et qui dépasse certainement l'ambition de la présente contribution. L'architecture, toute nouvelle venue à l'Université, a-t-elle vraiment des choses à apporter ? Comment une discipline partiellement artistique aurait-elle des choses à apporter aux démarches scientifiques en sciences humaines ? Question d'autant plus originale au vu du fait que les sciences humaines sont, comparativement à l'architecture, très armées pour relever les défis scientifiques actuels ?

Une première piste possible, pour ne pas éluder la question initiale, se trouve sans doute dans certains détails qui permettent d'observer la posture spécifique que les architectes adoptent pour analyser l'espace. Par exemple, en sociologie urbaine une discipline dont les principaux auteurs ne sont pas forcément sociologues, mais aussi urbanistes, géographes... et architectes. Ces derniers centrent leur démarche sur l'espace quant à sa localisation, sa forme

(plan, coupe et élévation)... et comme les autres disciplines son impact sur les usagers. Alors que le sociologue part des groupes sociaux et s'attarde peu sur la finesse de l'analyse des caractéristiques formelles de l'espace, le géographe situe sa démarche dans l'espace, mais peu dans les trois dimensions... Plus fondamentalement, l'apport de l'architecte est plutôt situé dans la capacité de la discipline à intégrer le projet spatial, le cadre de vie en devenir.

Mais quels sont les fondements théoriques de l'analyse du possible, du probable et de l'impossible que parcourt cette discipline architecturale ? Celle-ci est atypique et s'appuie sur des approches transdisciplinaires qui cherchent leurs marques au sein de l'école doctorale thématique architecture, urbanisme et ingénierie. Il s'agit d'abord d'une pratique complexe qui s'est progressivement structurée autour de doctrines servant d'assise aux théories, ce qui n'est pas très orthodoxe pour une discipline entrée à l'université et qui se devrait dès lors scientifique. Pour contourner cet obstacle, la théorie de l'architecture objective sa démarche et se veut la discipline qui cherche ce qui est commun entre les différentes doctrines permettant ainsi de manière empirique de définir les champs et les méthodologies de recherche.

Elle a aussi comme particularité de croiser la créativité

avec la démarche analytique. C'est d'ailleurs une de ses plus grandes difficultés scientifiques, mais pourrait être son meilleur atout. Souvent, il est reproché aux architectes une démarche incohérente, qui semble sortie de nulle part. Malgré des recherches préalables grosso modo bien réalisées selon des critères scientifiques classiques, le projet semble souvent déconnecté de ces analyses. Le projet opère un saut créatif souvent incompatible avec les observations préalables. Ce saut peut s'avérer inadéquat aux besoins identifiés, mais parfois il ouvre des perspectives insoupçonnées.

Cette dimension créative exacerbée est certainement un des éléments originaux que pourrait apporter l'architecture à une recherche qui baigne dans la constante attente d'innovation de notre société. C'est une des rares disciplines universitaires combinant analyse et créativité à part relativement égale. Opportunité à utiliser au vu de la prochaine entrée des formations artistiques au sein de l'Université comme l'anticipe le nouveau règlement doctoral considérant le doctorat en art. Sa structure est fondamentalement différente, puisque la création y tient une part aussi importante que l'analyse.

Néanmoins, l'expérience montre que marier cette dimension artistique et créative avec la dimension analy-

---

**« Cette dimension créative exacerbée est certainement un des éléments originaux que pourrait apporter l'architecture à une recherche qui baigne dans la constante attente d'innovation de notre société. »**

---

---

**« Un étudiant ayant réussi brillamment son MBA dans une des écoles les plus élitistes pourra également se distinguer dans les cours théoriques d'architecture, mais apparaîtra nettement moins exceptionnel en projet architectural »**

---

tique et scientifique est souvent assez contradictoire. On observe certains de nos étudiants très brillants dans le projet d'architecture, mais médiocres dans les phases d'analyse. Émergent actuellement depuis l'entrée à l'Université de manière de plus en plus affirmée des profils inverses, très doués dans l'analyse et médiocres dans le projet. Un étudiant ayant réussi brillamment son MBA dans une des écoles les plus élitistes pourra également se distinguer dans les cours théoriques d'architecture, mais apparaîtra nettement moins exceptionnel en projet architectural. Cette difficulté se traduisait aussi pour ces profils analytiques dans une entrave ressentie pour interpréter les résultats. Cette étape scientifique qui nécessite de faire un saut entre réalité observée et sens des résultats. Étape qui n'est pas seulement mécanique, organisée, elle relève aussi d'une inspiration créative qui permet un moment donné de se dire, j'ai compris. L'eurêka d'Archimède. C'est peut-être là, par cette habitude à se centrer sur cette partie créative du projet, que l'architecture pourrait apporter des choses utiles aux autres disciplines en matière d'innovation.

Dernier aspect, la notion de recherche par le projet est un point central particulièrement débattu au sein de

l'école doctorale thématique architecture, urbanisme, ingénierie architecturale et urbaine. On distingue la « recherche sur le projet » qui ne pose aucun problème et s'opère de longue date, de la « recherche assistée par le projet » ou de la « recherche par le projet ». Différentes disciplines de notre Université pourraient confronter leurs expériences respectives sur ce sujet, je pense au droit qui explore des projets de législation, à l'anthropologie qui procède par immersion, à la gestion qui peut proposer des plans de réorganisation, à la pédagogie qui teste des méthodes d'enseignement innovantes...

Loin d'apporter une réponse à la question de notre président, celle-ci me semble ouvrir des opportunités d'échanges riches en perspectives. Des collaborations ultérieures pourraient se dessiner non plus sur l'architecture comme terrain d'étude (intéressant par ailleurs), mais sur des thèmes et méthodes de recherche émergente. Comment ces pistes peuvent-elles servir d'autres disciplines ? Comment la gestion, l'économie, la psychologie, la sociologie, la pédagogie, l'anthropologie, les sciences juridiques, la linguistique, l'architecture... peuvent-elles s'apporter mutuellement des pistes d'innovations méthodologiques ou thématiques pour mener des recherches originales et valorisables tant en termes scien-

tifiques qu'en termes sociaux ?

Jean-Alexandre Pouleur



Bibliographie

AVERMAETE Tom, 2011, *Entre autonomie et hétéronomie. Réflexions sur la recherche doctorale en architecture aux Pays-Bas*, Conférence inaugurale de Ecole Doctorale Thématique Architecture, Urbanisme et ingénierie architecturale et urbaine du 21 janvier 2011, Bruxelles.

BIGNON Jean-Claude in ARLOT, Ann-José LENGEREAU Eric, et al. 2005, *Recherche architecturale urbaine et paysagère, vers un doctorat en architecture*, Ministère de la Culture et de la Communication, Paris [en ligne] <http://www.culture.gouv.fr/culture/organisation/dapa/pdf/architecture-doctorat.pdf> p. 24-27

DUTOIT Thierry, 2015, *Le doctorat en Art et Sciences de l'Art à l'UMONS* [en ligne]

consulté le 20.11.2015  
[https://portail.umons.ac.be/FR/universite/facultes/fpms/recherche/doctorat/formation\\_doc/Pages/DoctoratenArtetSciencesdeIArt.aspx](https://portail.umons.ac.be/FR/universite/facultes/fpms/recherche/doctorat/formation_doc/Pages/DoctoratenArtetSciencesdeIArt.aspx)

GROPIUS Walter, 1995, *Architecture et société*. Paris, Editions du Linteau.

HALBWACHS Maurice, 1997, *La mémoire collective*, Paris, Édition Albin Michel

HUET Bernard, 2009, *Sur un état de la théorie de l'architecture au XXe siècle*, éditions Quinquette

## Thèses soutenues

"L'UMONS, en tant qu'institution conscientisée par l'importance de la recherche, attribue chaque année des financements d'une période de quatre années pour la réalisation de travaux doctoraux. Dans ce cadre, trois thèses financées à 100% par notre institution ont été récemment soutenues au sein d'humanOrg. A titre personnel, je tiens encore à féliciter les trois doctorants : M. Allart, J. Bauweraerts et J. Vandernoot." A. Finet

## Jonathan Bauweraerts : Is Entrepreneurial Orientation always Beneficial in Small- and Medium-Size Family Firms? Empirical Evidence from Belgium and Reflections for New Research Directions

De nos jours, les entreprises doivent faire face à un environnement économique globalisé et très versatile. Il est dès lors essentiel qu'elles développent une orientation entrepreneuriale leur permettant de faire face à ce contexte particulièrement contraignant. En ce sens, il est communément admis qu'adopter une attitude proactive en termes d'innovation et de prise de

risques constitue une solution appropriée afin d'assurer la pérennité des organisations évoluant dans de ce genre d'environnements.

Cependant, le développement et l'implémentation d'une telle stratégie ne

sont pas toujours efficaces car ils dépendent de plusieurs paramètres internes

et externes à l'entreprise. Il est dès lors crucial de déterminer quels contextes organisationnels et concurrentiels favorisent une conversion efficace de l'orientation entrepreneuriale en gains financiers.

Dans le cadre de cette dissertation doctorale, la relation liant l'orientation entrepreneuriale à la performance financière a été analysée dans le contexte des PME familiales. Se focaliser sur ce type d'entreprise s'avère pertinent car il s'agit de la forme d'organisation la plus répandue à travers le monde. À cet égard, des statistiques récentes démontrent que 60% à 80% des entreprises présentent un caractère familial. Au-delà de leur importance dans le tissu économique, les PME familiales sont également caractérisées par des

modes de gestion et de gouvernance particuliers qu'il est utile d'intégrer dans la réflexion autour de l'efficacité entrepreneuriale. En effet, celles-ci se singularisent généralement par un pouvoir familial prédominant dans la direction et les organes de contrôle en vue de garantir la préservation du patrimoine socio-émotionnel des membres de la famille au détriment des aspirations purement financières. La poursuite de ces objectifs non économiques peut ainsi altérer la capacité des PME familiales à tirer avantage de leurs initiatives entrepreneuriales car elle implique fréquemment la mise en place de systèmes de gestion et de gouvernance qui s'avèrent souvent inadaptés à l'exploitation d'opportunités innovantes.

Les résultats obtenus ont



Jonathan  
Bauweraerts

---

**« Différentes pistes ont également été proposées afin de prendre davantage en compte la famille comme unité d'analyse plutôt que l'entreprise comme moteur des projets entrepreneuriaux »**

---

mis en exergue l'importance du type de leadership dans l'implémentation de la stratégie entrepreneuriale des PME familiales. En effet, il est apparu que la présence d'un CEO non familial était particulièrement bénéfique dans les environnements hostiles caractérisés par une forte concurrence et la nécessité d'un renouvellement stratégique permanent. Par ailleurs, il a été démontré que les CEO familiaux sont tout aussi capables d'assurer la conversion d'efforts entrepreneuriaux en gains financiers pour autant que le conseil d'administration soit composé de membres non familiaux actifs dans leurs rôles de contrôle et de conseil. Il a également été établi que les fondateurs familiaux sont plus enclins à se mon-

trer proactif en termes d'innovation et de prise de risque mais que ce sont les descendants familiaux qui se montrent les plus à même à gérer efficacement le processus entrepreneurial en raison de l'apprentissage organisationnel qu'il développe depuis leur implication précoce dans la gestion de l'entreprise familiale.

Bien que ces contributions empiriques approfondissent notre connaissance de l'entrepreneuriat familial, différentes pistes ont également été proposées afin de prendre davantage en compte la famille comme unité d'analyse plutôt que l'entreprise comme moteur des projets entrepreneuriaux. Cette nouvelle trajectoire devrait permettre d'améliorer notre

compréhension de la forme d'innovation et de renouvellement stratégique que les familles en affaires sont susceptibles d'adopter mais aussi de mesurer de façon plus précise l'impact de cette dynamique entrepreneuriale spécifique sur notre économie. La recherche sur l'entrepreneuriat familial demeure donc un sujet passionnant qui galvanisera encore le monde académique au cours des prochaines années en vue de fournir des solutions adaptées aux praticiens, qu'ils soient consultants ou actionnaires-dirigeants familiaux.

---

## Julien Vandernoot : La solidarité interinstitutionnelle en Belgique : analyse longitudinale et comparaison internationale croisés sur l'endettement public et privé à Valenciennes

Ma thèse intitulée : « La solidarité interinstitutionnelle en Belgique : analyse longitudinale et comparaison internationale » se compose de plusieurs parties.

Dans la première partie, j'ai évoqué différents concepts et théories relatifs au fédéralisme financier.

La deuxième partie est consacrée à la solidarité inte-

institutionnelle en Belgique, de façon d'abord rétrospective, puis prospective.

En troisième partie, j'ai étudié la solidarité en application en 2009 dans les quatre États fédéraux de référence que j'ai décidé d'étudier : l'Allemagne, le Canada, l'Espagne et la Suisse.

La quatrième partie de mon travail avait pour objectif

une comparaison des mécanismes de financement des entités fédérées belges, allemandes, canadiennes, espagnoles et suisses, sur la base de différents critères.

Cette comparaison m'a permis de constater une grande diversité des outils de mesure de la capacité fiscale des entités fédérées dans les États étudiés.

---

**« Le système de financement belge n'est pas plus solidaire que celui des autres États fédéraux »**

---

Les systèmes de financement des cinq États étudiés sont de stabilité très variable, les systèmes espagnol et suisse étant les plus stables alors que les systèmes allemand, belge et canadien le sont nettement moins.

L'octroi de la solidarité aux entités fédérées se fait sur la base de critères de pauvreté et de démographie dans les cinq États étudiés, l'Espagne et la Suisse utilisant également d'autres critères.

J'ai constaté un paradoxe des recettes entre les entités fédérées dans les cinq États considérés, d'importance variable selon les États.

L'ampleur de la solidarité interinstitutionnelle est la plus faible en Belgique et en Suisse et la plus forte en Allemagne.

La solidarité maximale par habitant octroyée à une en-

tité fédérée est très variable selon les États de même que la solidarité moyenne par habitant au profit d'une entité fédérée bénéficiaire.

Ainsi, et en mesurant la solidarité en Belgique d'après un indicateur de capacité fiscale similaire à celui des autres États, on constate que la Région wallonne bénéficie de 139,5 euros par habitant et la Communauté française de 151,3 euros par habitant alors que le Land de Mecklembourg-Poméranie-Occidentale reçoit 2017,2 euros par habitant. La moyenne régionale belge est de 139,5 euros par habitant et la moyenne communautaire belge de 151,3 euros par habitant là où les Länder allemands bénéficiaires perçoivent 1267,3 euros par habitant.

Cela semble indiquer que le système de financement

belge n'est pas plus solidaire que celui des autres États fédéraux.

Enfin, j'ai proposé en cinquième partie un modèle idéal de financement des entités fédérées.

Julien Vandernoot




---

## MAXIM ALLART : CRISIS COMMUNICATION THROUGH ANNUAL REPORT LETTERS: DOES ORGANIZATIONAL IMPRESSION MANAGEMENT MATTER?

As of the 20<sup>th</sup> century, literature has increasingly considered the significance of language in the organizational context. As a masterpiece for grasping intra-organizational reality, language has become an instrumental communicational vehicle

for organizations whereby they might be tempted to deliver a subjective reality to their stakeholders. Based upon postmodernists' critiques and debates regarding the formal connection between reality and language, we gather and cross the theoretical

frameworks of communication, social psychology, business, and linguistics literature to deepen the communicational efficiency of organizational discourses produced by Belgian and French banking and financial institutions in stress periods. Formally,



Maxim Allart

we intend to show through both quantitative and qualitative research methodologies whether the crisis communication standards of organizational representatives are altered by organizational impression management strategies with the hidden goal of making stakeholders attribute positive –or at least less negative– impressions to the related companies. Relying upon the theoretical insights given by organizational impression management and crisis communication,

our doctoral dissertation highlights the weight of words used in annual report letters which may easily be standing as symbolic influence tools by their authors –supposedly top management– who (un-)consciously affect word and sentence complexity as well as the logical arguments introduced by means of diminishment strategies, i.e. *excuses* and *justifications*, in crisis periods. Informational neutrality in organizational discourses is diverted to

the point that these may be associated to managerial weapons aiming at conveying an opportunistic, arbitrary, socially- and context- dependent reality intended to affect stakeholders' emotions, intentions, and behaviors.

## Retour sur colloques

### Colloque Idéologie gestionnaire, souffrance au travail et désinsertion sociale. Héritages et perspectives de la sociologie clinique

Les 9 et 10 septembre s'est tenu à l'Université de Mons un colloque international sur Idéologie gestionnaire, souffrance au travail et désinsertion sociale. Héritages et perspectives de la sociologie clinique. Ce colloque a été organisé en partenariat par des membres de l'Université de Mons (Laurie-Anna Dubois, Geoffroy Douillie Sébastien Henrard et Jean Vandewatyne du Service de Psychologie du Travail), John Cultiaux de l'Université de

Namur et Guy Lebeer de l'Université libre de Bruxelles. Il a notamment reçu le soutien d'humanOrg et du FNRS. Son succès doit également beaucoup aux compétences organisationnelles de l'extension de l'UMONS.

Les travaux de Vincent de Gaulejac et de la sociologie clinique, dont il est un des principaux animateurs, ont été le fil conducteur de ces deux journées. Professeur émérite de l'Université Paris Diderot, Vincent de Gau-

lejac est l'auteur et le coauteur d'une vingtaine d'ouvrages dont *L'emprise de l'organisation* (1979), *La névrose de classe* (1987), *Le coût de l'excellence* (1991), *La lutte des places* (1994), *La gourmandise du tapir* (1995), *La société malade de la gestion* (2005) et, plus récemment encore, *Travail, les raisons de la colère* (2011). En mars de cette année, il a signé, avec Fabienne Hanique, *Le capitalisme para-*

*doxant. Un système qui rend fou.*

Près de 150 personnes ont participé à la conférence d'ouverture donnée par Vincent de Gaulejac sur « Un monde bipolaire ? L'organisation paradoxante des sociétés hypermodernes ». Les échanges ont été particulièrement riches sur le plan intellectuel et émouvant sur le plan humain.

Vincent de Gaulejac  
et  
Jean Nizet

Trois conférenciers sont intervenus dans la mati-

née du 10 septembre : Pascale Jamouille (UCL/UMONS) sur « Comment l'anthropologie des quartiers populaires et métisés questionne la sociologie clinique », Nicolas Marquis (USL-B) sur « L'autonomie individuelle : norme sociale et levier pour l'action. Réflexions à partir du succès des ouvrages de développement personnel » et Jean Nizet sur « Idéologie managériale et rationalité en valeur. Réflexions à partir des pratiques des coaches et des collectifs bios ». L'après-midi a été consacré à des travaux en atelier. Au total, quatre ate-

liers ont accueilli près d'une douzaine de communicants venus de Belgique mais aussi de France et du Canada. La journée a été clôturée par un exposé de Thomas Perilleux (UCL) consacré à la question des « Accès critiques : une clinique singulière. » Cette journée d'études et d'échanges a été suivie par près d'une centaine de participants.

Vu la qualité des communications et des échanges, il a été convenu de poursuivre les travaux de ce colloque sous la forme d'un ouvrage collectif.



## Regards croisés sur l'impôt à la Faculté Warocqué

Ce jeudi 12 novembre 2015 a eu lieu, à la Faculté Warocqué, la première journée d'étude franco-belge de l'année académique 2015-2016, en partenariat avec l'Institut de préparation à l'administration générale (IPAG) de l'Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis. Cette fois, c'est la thématique de l'impôt qui a été choisie. La

journée fut l'occasion d'échanger sur les expériences française et belge en la matière. Pour l'IPAG Valenciennes, sont intervenus Matthias Lehouck et Jean-Cyril Bove. Alors que le premier a discuté de l'expérience française en matière de prélèvements sociaux, le second a comparé les systèmes d'impositions belge et

français. Il a ainsi montré que la progressivité de l'impôt était plus rapide en Belgique et touchait très vite les bas revenus, tandis qu'en France, les revenus les plus modestes étaient relativement épargnés par l'impôt. Il a aussi comparé les domaines taxés en Belgique et France. Pour la Faculté, ce sont Patrick Vassart,

Giuseppe Pagano et Hakim Bouzbib qui sont intervenus. Patrick Vassart a évoqué le retour de l'utilisation de la notion de « prescription » dans la matière fiscale que la pratique a mis au jour récemment. Hakim Bouzbib, ancien étudiant du MPES,

et Giuseppe Pagano ont présenté et discuté le *tax shift*, ses objectifs, ses principales mesures et l'évaluation économique qui peut en être faite.

Cette fois, après une matinée riche en échanges, nos collègues valenciennois avaient émis le sou-

hait de découvrir la Capitale européenne de la Culture. Ils ont donc eu l'opportunité de visiter le Musée du Doudou dans l'après-midi et se sont montrés très intéressés.

## Publications et colloques (2015)

### Revues référencées

Alexandre M., Votino C., De Noose L., Cos Sanchez T., Gaugue J., Jani J., 2015. "The impact of prior medical termination of pregnancy on the mother's early relationship with a subsequent infant", *Journal of Maternal-Fetal & Neonatal Medicine* (published online 25 may 2015)

Dantinne F., Dehon A., Dejean K., Derobertmasure A., Leroy C., Charlier E., Beckers J., Demeuse M., 2015, "Création d'un instrument d'évaluation de la professionnalité en formation initiale des enseignants", *Education & Formation*, e-303, 91-116

Dehon A., Derobertmasure A., 2015, "Entre pratiques effectives et pratiques déclarées : un cadre d'analyse", *Education & Formation*, 303, 4, 25-35

Delizée A., Bruwier N., De Brouwer S., Di Mattia M., Meziane A., Rillof P., 2015, "L'interprétariat en milieu social : une expertise en péril" in *Cahiers Internationaux de Symbolisme*, 140-141-142, 57-64

Demeuse M., Duroisin N., Soetewey S., Derobertmasure A., 2015, "L'efficacité et l'équité

des systèmes éducatifs sous l'angle du curriculum prescrit dans une approche par compétence", *Revue suisse des sciences de l'éducation*, 37, 3, 442-461

Dufresne A. et Vandewattyne J. (sous la dir.), (2015), "Le syndicalisme en quête d'autonomie et de renouvellement en Europe : études de cas : Grèce, Espagne, Portugal et France", *Relations industrielles/ Industriel relations (Canada)*, Volume 70, numéro 2, printemps 2015, p. 201-387

Duroisin N., Demeuse M., 2015, "Impact of the spatial structuring of virtual towns on the navigation strategies of children aged 6 to 15 years old", *PsychNology Journal*, 13, 1, 75-99

Friant N., 2015, "Les ségrégations scolaires en Belgique francophone: un aperçu" in *Diversité*, 181, 105-110

Labie, M., Méon, P-G., Mersland, R. and Szafarz, A., 2015, "Discrimination by microcredit officers: Theory and evidence on disability in Uganda", *The Quarterly Review of Economics and Finance*, 58, pp. 44-55

Lenglet C., 2015, "Prise de

notes, compréhension et expression en interprétation consécutive : amies ou ennemies ?" in *Le Langage et l'Homme, Revue de didactique du français*, L, 1, 183-206

Martinus C., 2015, « Katmandou. Déstructuration urbaine, déstructuration sociale? », *Cahiers Internationaux de Symbolisme* n°140-141-142, 2015

Veg-Sala N. et Geerts A. (2015), "Le paradoxe de la distribution des marques de luxe face à l'e-commerce : proposition d'une typologie de consommateurs et de son évolution dans le temps", *Décisions Marketing*, 80, 69-85

### Ouvrages et chapitres

#### d'ouvrages

Baumann E., Fall, A. and Godfroid C., 2015, "Malaise in the Senegalese microfinance landscape" in Guérin, I., Labie M. and Servet, J.M. (Eds.), *The Crisis of Microcredit*, Zed Books

D'Espallier, B., Labie, M. and Louis, P., 2015, "Microcredit Crises and Unsustainable Growth: a Management Perspective" in Guérin, I., Labie M. and Servet, J.M. (Eds.), *The Crisis of Microcredit*, Zed Books

Jamar, D., 2015, « Aux prises avec cette machine-là », in Debaise, D. et Stengers, I., *Gestes spéculatifs*, Dijon, Les Presses du Réel, pp. 199-214

Lafuente, S., Jamar D., Martinez, E., Lebeer, G, 2015, « Networked trade unionism in the Tihange nuclear power plant » in Diaz Moreno A. et del Milagro Martin Lopez, M. *Industrial Relations in the context of development of the outsourcing*, Valencia, Tirant Lo Blanch, 2015, pp. 253-278 (traduit en Français, Espagnol, Hongrois)

### Colloques/ Articles dans les actes avec comité de lecture

Lenglet C., 2015, "Norms in face-threatening instances of simultaneous conference interpreting: results from a questionnaire" in *Monti Monografías de Traducción e Interpretación, Special Issue 2*, 237-257

Lenglet C., 2015, "The impact of prosody on the comprehensibility and quality of simultaneous interpreting: A pilot study" in "7th European Society for Translation Studies Congress: Translation Studies: Centres and Peripheries" , 113-137, Gernersheim, Allemagne

**Présentations orales ou posters**

Alexandre M., Gaugue J., 2015, "Les enjeux du deuil périnatal" in "Journée d'études UMHAP - from lab to bedside", UMONS, Belgique, 22 mai

Buchet A., Vandernoot J., Decoster D.-P., 2015, "Gouvernance et Processus Participatifs, la situation en Région Wallonne" in "SICCOGEF", Valenciennes, France

Culot S., Gaugue J., 2015, "Devenir père: quel vécu en post-partum immédiat ?" in "Journée d'études UMHAP - from lab to bedside", UMONS, Belgique

Culot S., Gaugue J., 2015, « Vécu paternel en post-partum : étude préliminaire quantitative » in « 10ème Journée Scientifique des Jeunes Chercheurs », Université de Lille 3, France

Das S., Gaugue J., 2015, "Obésité infantile: Quel vécu intrapsychique, familial et scolaire? Quels moyens préventifs?" in "Journée d'études UMHAP - from lab to bedside", UMONS, Belgique

Das S., Gaugue J., 2015, "Quelles difficultés individuelles, familiales et scolaires pour l'enfant atteint d'obésité? Projet de recherche en psychologie" in "Journée nutrition du Pôle Hennuyer, Mons, Belgique

Das S., Gaugue J., 2015, « Obésité infantile : vécu de l'enfant selon trois axes de recherche », in 10<sup>e</sup> Journée Scientifique des Jeunes Chercheurs en psychologie, Lille, décembre

Delizée A., Dahuron N., 2015, "Vers une approche-programme au département de russe de la FTI-EII, UMONS" in "Association Internationale de Pédagogie Universitaire : Congrès national - Les pratiques d'enseignement et d'évaluation à l'heure du décret « Paysage

», Liège, Belgique

Delizée A., 2015, "Discursive analysis, the ally of the apprentice interpreter" in "Colloque "BEATING BABEL IN MULTILINGUAL SERVICE SETTINGS"" , Université Paris-Diderot Paris 7, France, juin 2015

Delizée A., 2015, "Vers une approche-programme au département de russe", séminaire intra-facultaire FTI-EII, 22 juin 2015

Francisco Sanchez, Gonzalo, 2015, « Étude synchronique, à partir d'un corpus, de la langue d'une région rurale espagnole (La sierra de Francia) » in "Journée des doctorants ED3 "Langues, Lettres et Traductologie"" , Mons, Belgique

Godfroid C., 2015, "Understanding microfinance loan officers' motivations" in "10th Workshop on the challenges of managing the third sector", University of Edinburgh Business School, United Kingdom, 12 juin

Godfroid C., 2015, "Understanding microfinance loan officers' motivations" in "Fourth European Research Conference on Microfinance", Geneva, Switzerland, 1 juin

Hudon, M. and Labie M., 2015, "What is an acceptable level of profit for a double bottom line microfinance institution?", Geneva, Switzerland, 1 juin

Labie, M., Stephens, B., 2015, "Where do we go from here: the future of microfinance", European Microfinance Week, 20 novembre

Labie, M. and Wele, P., 2015, "The efficiency of public programs in microfinance and financial inclusion: the case of Benin", Geneva, Switzerland, 1 juin

Lenglet C., Christodoulides G., 2015, "Séminaire d'initiation à PRAAT" in "Séminaire d'initia-

tion au logiciel Praat", FTI-EII, UMONS, Mons, Belgique

Martinus C., 2015, « Sexe et Religion. Le Kâma Sûtra et l'art de vivre à deux », Conférence à la Maison de la Laïcité de Frameries, 15 octobre 2015

Meyers C., 2015? "Traduire Amélie Nothomb en danois : de l'art du transfert et de l'adaptation" in "Premier Congrès de l'Association pour les Etudes nordiques", Université Charles de Gaulle – Lille III, France

Meyers C., 2015, "Identification et analyse de métaphores terminologiques à partir d'un corpus de vulgarisation en astrophysique et physique quantique" in "Journée des doctorants ED3 "Langues, Lettres et Traductologie"" , Mons, Belgique

Meyers C., 2015, "les corpus comparables comme contexte de recherche des métaphores conceptuelles en vulgarisation scientifique et en langue de spécialité" in "ICODOC 2015", Lyon, France

Vandernoot J., 2015, "Transferts financiers et solidarité, les Wallons sont-ils des assistés ?" in "Finale UMONS du concours "Ma thèse en 180 secondes"" , Parc d'aventures scientifiques et de société (Pass), Frameries, Belgique

Vandernoot J., 2015, "Transferts financiers et solidarité, les Wallons sont-ils des assistés ?" in "Finale interuniversitaire du concours "Ma thèse en 180 secondes"" , Université de Namur, Namur, Belgique

Venmans F., 2015, « Satiation through the lens of environmental economics and ecological economics », conference of the European Association of Environmental and Resource Economists, Juin 2015, Helsinki.

Venmans F., 2015, « 'The long term cost of higher capital requirements for banks »,

'International Risk Management Conference, mai 2015, Luxembourg

**Autres publications**

Delizée A., 2015, "Emergence et professionnalisation de l'interprétation communautaire en Belgique francophone", Working Papers, HumanOrg

Delizée A., Bruwier N., De Brouwer S., Di Mattia M., Meziane A., Rilof P., 2015, "L'interprétation pour les services publics en Belgique francophone : une expertise en péril ?", Newsletter du Réseau Européen pour l'interprétation pour les services publics - ENPSIT (2015)

Deruette S., Rihoux B., Dumont P., De Winter L., Baudewyns P., 2015, « Belgium », European Journal of Political Research Political Data Yearbook, 53(1), 39-44.

Deruette S., 2015, « À quand un monument à la mémoire de Jean Meslier ? », Cahiers Internationaux du Symbolisme, n° 140-141-142, pp. 65-89.

Martinez E., Jamar D., Lafuente S., 2015, « Syndicalisme de réseau ou négociation collective coordonnée: deux réponses syndicales au développement de la sous-traitance de site », Revue TEF, n°13, 2015, pp. 27-46

Moroncini A., 2015, "Stratégie environnementale : Définition, enjeux et outils", Techniques de l'ingénieur, Octobre

Pagano G., Vandernoot J., Van Hove C., 2015, "Les mécanismes de solidarité dans les régions belges et le Fonds des communes wallonnes" in Revue Bancaire et Financière = Bank-

en Financiewezen, 2, 94-99 (2015)

Vandewatynne J., (2015), Des golden sixties à 2010 : un demi-siècle de désindustrialisation et de conflits sociaux à Bruxelles, Brussels Studies, n° 93.

#### Editeur d'ouvrage

Guérin, I., Labie M. and Servet, J.M. (2015), The Crisis of Micro-credit, Zed Books.

#### Traductions

Egoutkina Svetlana, "L'homme et la femme", A. Delizée, N. Dahuron, trad. in LiteraruS, revue historique, culturelle et littéraire, 6, 28-30 (traduction de : "Moutchina et jenchthchina, traduit par N.Robin, M.Roba et Ch.Tremblay, sous la rédaction de" , ) , Article/Dans un journal sans peer-review (2015)

Gatagova Lioudmila, "L'Européen et la Grande Guerre vus par la série "La guerre mondiale en récits et en images"" , A. Delizée, trad. in LiteraruS, revue historique, culturelle et littéraire, 6, 22-26 (traduction de : "Evropeets i velikaja vojna na stranitsax knijnoj serii "Mirovaja vojna v rasskazax i illiustratsijax", traduit sous la rédaction de" , ) , Article/Dans un journal sans peer-review (2015)

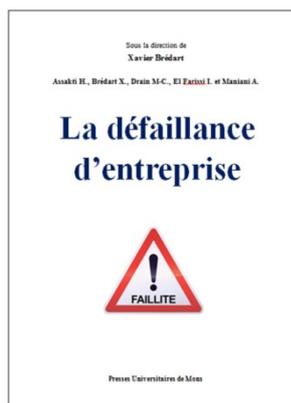
Loutsevitch Lioudmila, "Le ping-pong de la vie" , A. Delizée, trad. in LiteraruS, revue historique, culturelle et littéraire, 6, 79-84 (traduction de : "Pole ispovedalnogo "ping-ponga", traduit par E.Broze, AS Perez y Aguilar, R.Noël et Ch.Tremblay, sous la rédaction de" , ) , Article/Compte-rendu (2015)

Perseva Tatiana, "Tribulations ferroviaires" , N. Dahuron, A. Delizée, trad. in LiteraruS, revue historique, culturelle et littéraire, 6, 32-34 (traduction de : "Sloutchaj na tsentralnom vokzale, traduit par M.Roba sous la rédaction de" , 2015) , Article/Dans un journal sans peer-review (2015)

Takala Irina, "Carélie : zone de contact ou barrière culturelle ?" , A. Delizée, trad. in LiteraruS, revue historique, culturelle et littéraire, 6, 56-60 (traduction de : "Karelija: zona prikosnovenja ili kulturnij barrier?, traduit sous la rédaction de" , ) , Article/Dans un journal sans peer-review (2015)

Tatarinov Artiom, "La fourmi d'or" , A. Delizée, N. Dahuron, trad. in LiteraruS, revue historique, culturelle et littéraire (traduction de : "Zolotoj mourovej, traduit par N.Robin, M.Roba et Ch.Tremblay, sous la rédaction de" , ) , Article/Dans un journal sans peer-review (2015)

#### Focus sur :



L'ouvrage intitulé « La défaillance d'entreprise », réalisé sous la direction de Xavier Brédart (Docteur à la Faculté Warocqué d'Economie et de Gestion) est sorti des Presses Universitaires de Mons fin octobre de cette année.

La défaillance d'entreprise constitue un thème d'analyse scientifique d'une importance capitale et même grandissante au vu de la vague particulièrement forte de faillites ayant marqué ces dernières années. Le thème des faillites intéresse bon nombre d'acteurs impliqués dans la gestion des entreprises et de l'économie. En outre, le thème des faillites ne peut s'aborder de manière rigoureuse qu'en croisant les disciplines de la gestion et du droit. En effet, si il incombe aux gestionnaires d'entreprises de

réaliser leur travail afin d'éviter que leur entité ne doive « déposer le bilan », il serait illusoire de penser que ces derniers sont infaillibles. La discipline du droit prend alors le relais en « organisant » les modalités de « post défaillance » des entreprises.

Cet ouvrage (dont les auteurs sont Assakti H., Brédart X., Drain M-C., El Farissi I. et Maniani A.) reprend plusieurs communications ayant fait l'objet de présentations lors de la première édition du Colloque International de Défaillance d'Entreprise (le CIDE) s'étant tenu en date du premier avril 2015 à la Faculté Warocqué de l'Université de Mons. Cette manifestation scientifique initiée et organisée par Xavier Brédart (Docteur à la Faculté Warocqué de l'Université de Mons) est le fruit d'une collaboration entre le laboratoire de recherche Economix de l'Université de Paris Ouest et l'institut de recherche humanOrg de l'Université de Mons. La seconde édition de cette manifestation aura lieu au printemps 2016, à Paris, sur le site de La Défense, en collaboration avec le laboratoire de recherche Economix de l'Université de Paris Ouest.

## Nouvelles des membres

#### Thèses défendues :

Jonathan Bauweraerts a défendu sa thèse intitulée "Is Entrepreneurial Orientation always Beneficial in Small- and Medium-Size Family Firms? Empirical Evidence from Belgium and Reflections for New Research Directions" le 4 mai 2015

Eddy Balemba, E. a défendu sa thèse intitulée « Satisfaction des employés, satisfaction et rétention des clients et performance perçue. Etudes empiriques sur les IMF du Kivu en RD Congo » le 25 août 2015

Julien Vandernoot a défendu sa thèse intitulée « La solidarité interinstitutionnelle en Belgique : analyse longitudinale et comparaison internationale » le 10 septembre 2015

Doan Thi Lien Huong a défendu sa thèse intitulée « Managing without Measuring ? The Role of Social Capital in Vietnamese SMEs. » le jeudi 10 septembre 2015

Cédric Lenglet a défendu sa thèse de doctorat intitulée « Prosodie et qualité en interprétation simultanée : analyse et perception » le 22 octobre 2015

Maxim Allart a défendu sa thèse intitulée « Crisis communication through annual report letters: Does organizational impression management matter? » le 21 novembre 2015

### Séjours de recherche/formations à l'étranger :

Le Professeur José Sanchez Santamaria (Université Castilla-La Mancha) a été accueilli au sein de l'Institut d'Administration scolaire durant tout le mois de mai pour un séjour scientifique destiné à renforcer les liens entre l'UMONS et la faculté des sciences de l'éducation de l'Université de Castilla-La Mancha.



Jake Murdoch, maître de conférences en sciences de l'éducation à l'Université de Bourgogne, a été accueilli à l'INAS pour un mois entre mi-septembre et mi-octobre pour un séjour scientifique destiné à renforcer les liens entre l'UMONS et l'Université de Bourgogne et à avancer sur des projets de publications communes avec les membres de l'INAS.



Lors de son séjour, Jake Murdoch a travaillé sur les parcours des jeunes de l'enseignement secondaire à l'enseignement supérieur à la lumière des comparaisons internationales, notamment en développant les possibilités d'analyse de bases de données existantes en Belgique. Il a animé un séminaire à destination des chercheurs et étudiants en master le 13 octobre 2015.

Julien Vandernoot s'est rendu à l'Université Paris-Descartes pour y dispenser trois heures de cours sur la solidarité interinstitutionnelle, dans le cadre du cours de droit fiscal international et européen du Professeur Jean-François Boudet. Sa visite a eu lieu le 26 novembre.

## **Formation Extension**

"Introduction à l'interprétation et à la médiation pour les services publics" organisée par le Service de Traduction spécialisée et Terminologie pour l'année académique 2015/2016, sous la direction du Prof.Ch.Michaux.

## **Organisation d'événement scientifique :**

La 2ème édition du SICCOGEF (Séminaire Interuniversitaire de Comptabilité, Contrôle, Gouvernance d'Entreprise et Finance) a eu lieu le 27 novembre à Valenciennes, organisation commune des Universités d'Auvergne, de Lille 1, de Valenciennes et de Mons organisent pour la seconde fois le Séminaire Interuniversitaire de Comptabilité, Contrôle, Gouvernance d'Entreprise et Finance

L'année 2016 est l'année Keynes à la Faculté Warocqué. À cette occasion, le Professeur Pagano a organisé un séminaire keynésien, qui s'adressait aux personnes intéressées par l'histoire de l'économiste Keynes et l'évolution de sa pensée.

## **Prix :**

Julien Vandernoot a remporté la finale UMONS du concours ma thèse en 180 secondes le 29 mars 2015, ce qui lui a permis de participer à la finale interuniversitaire du 28 mai 2015.

## **Université d'été de l'Admées sur l'exploitation secondaire des données en éducation**

Pour la troisième année consécutive, l'ADMEE-Europe a organisé une université d'été durant la première semaine de juillet 2015. Après Orléans et Clermont-Ferrand, c'est l'université de Mons (UMONS, Belgique) qui a accueilli cette manifestation durant trois jours, du 6 au 8 juillet 2015.

De très nombreuses données sont actuellement disponibles et restent peu exploitées alors que l'acquisition de nouvelles informations s'avère souvent extrêmement coûteuse. Parfois même, il n'est pas possible d'acquérir de telles données, mais celles-ci sont disponibles auprès de certains services administratifs ou même très largement accessibles en ligne, mais non exploitées. Il peut s'agir de bases de données, mais aussi de textes officiels ou non, voire de document audio-visuels.

Les intervenants ont abordé leurs propres travaux et, sur la base de données qu'ils exploitent eux-mêmes, ont fourni l'occasion d'envisager l'exploitation de bases de données administratives, de textes et documents écrits divers ou de documents audio-visuels. Le programme a alterné des séances d'introduction à une problématique particulière, la présentation d'un ou plusieurs outils permettant l'analyse d'un type de données spécifique et la mise en pratique d'analyses sur un corpus fourni aux participants.

Cette université d'été a rassemblé 18 participants, issus d'horizons variés (psychologie, sociologie, sciences de l'éducation, information et communication) et 8 intervenants : Marc Demeuse (UMONS), Cathy Perret (Université de Bourgogne), Nathanaël Friant (UMONS), Julien Danhier (ULB), Christophe Lejeune (ULg), Antoine Derobertmeasure (UMONS), Marie Bocquillon (UMONS), Arnaud Dehon (UMONS)

## Événements à venir



### Congrès AREF 2016

Tous les trois ans, le congrès AREF (Actualité de la recherche en éducation et formation) attire plusieurs centaines de congressistes venus présenter leurs recherches récentes. Le prochain congrès aura lieu du 4 au 7 juillet 2016 à Mons. **Il est co-organisé par l'UMONS (Service de Méthodologie et Formation), l'UCL (GIRSEF) et la HELHa.**

L'appel à contribution et le formulaire de soumission sont disponibles sur le site [www.aref2016.be](http://www.aref2016.be). Date limite pour proposer une communication ou un symposium: le 10 janvier 2016.

Ce congrès francophone s'adresse à toute personne menant un travail de recherche. C'est un lieu d'échange ouvert à toutes les disciplines et à tous les thèmes relatifs à l'éducation ou à la formation. Il se structure en un grand nombre de symposiums thématiques, complétés par des conférences plénières et des tables rondes. Le but est de faire le point sur les travaux les plus récents au sein de la francophonie.

Chaque chercheur-e est invité-e à présenter ses recherches en cours ou terminées, selon le dispositif classique d'une communication d'une vingtaine de minutes. Le thème transversal de cette édition (« A quelles questions cherchons-nous réponse ? ») est quant à lui traité principalement dans les conférences et tables rondes, mais aussi plus marginalement dans les symposiums.

Colloque international « interprétation pour les services publics : le discours de l'interprète et son influence sur la relation interpersonnelle—apport des approches discursives et argumentatives », 20 et 21 mai 2016 à l'UMONS, service de Traduction Spécialisée et Terminologie, Prof Ch. Michaux

Ensemble vers  
l'excellence...

Retrouvez nous sur le web :

[www.umons.ac.be/humanorg](http://www.umons.ac.be/humanorg)

**humanOrg**

INSTITUT DE RECHERCHE  
EN DEVELOPPEMENT HUMAIN  
ET DES ORGANISATIONS DE L'UMONS

20 Place du Parc

7000 Mons

Belgique

Téléphone : 00 32 6 37 32 91

Messagerie : [humanorg@umons.ac.be](mailto:humanorg@umons.ac.be)



*humanOrg vous souhaite de bonnes  
Fêtes de fin d'année !*