Juin 2015

humanOrg Newsletter 5

Institut de Recherche en Développement Humain et des Organisations de l'UMONS

L'Institut de Recherche en Développement Humain et des Organisations de l'Université de Mons (Belgique), humanOrg, a été créé en septembre 2012 afin de rassembler des projets de recherche en lien avec la notion de changement, sous l'angle de l'étude des conséquences des phénomènes d'innovation à trois niveaux : des individus, des organisations et de la société. humanOrg regroupe près de 100 chercheurs issus de 23 équipes de recherche provenant de cinq Facultés et Ecoles, ce qui permet une approche transdisciplinaire permettant d'intégrer plusieurs dimensions dans l'analyse du changement.

Sommaire :

* Le mot du Président 1
* Retours sur colloques 3
* Publications et colloques 7
* Les 10 ans du droit 10
* Coup de pouce ? 10
* Chaire Franqui 10
* Nouvelles des membres 11
* Evénements à venir 12

Le mot du Président

Alain Finet

Président humanOrg

Les résultats relatifs à la programmation FEDER 2014-2020 sont donc tombés. Dans son ensemble, l'Université de Mons a obtenu 21 millions d'euros au travers des différents projets qu'elle portait de manière directe ou indirecte avec d'autres partenaires. Il s'agit d'un succès important pour notre institution, notamment en comparaison avec des institutions universitaires concurrentes et de taille sensiblement plus importante. Il convient de féliciter le Recteur ainsi que le Vice-Recteur qui sont parvenus à fédérer – par l'intermédiaire des instituts – les efforts de recherche des différents services académiques de l'Université. La conscientisation orchestrée au travers de réunions formelles et d'échanges plus informels a permis de donner une visibilité et une crédibilité accrues au travers d'une impulsion pour le développement économique régional. Les projets s'arc-boutent autour d'une nécessité de coller aux attentes sociétales et de stimulation du tissu économique. Dans cette optique, l'Université de Mons – et les forces vives qui la constituent - se présente donc comme un acteur largement impliqué dans le renouveau de la Wallonie et conscient des défis auxquels elle doit faire face. Au total, pour la Wallonie, plus de 2.000 projets ont ainsi été déposés par des villes, des intercommunales et des universités.

Pour ce qui est d'humanOrg, nous avons obtenu du financement à hauteur de 370.000 euros pour le projet DigiBird adossé au portefeuille DigiStorm. Pour rappel, ce projet a pour vocation d'apporter des inputs économiques aux porteurs de projets dans les secteurs culturels, créatifs et numériques par l'intermédiaire d'un Living Lab. Cet espace ouvert offre la possibilité aux éventuels futurs entrepreneurs de tester leurs idées selon des perspectives technologiques, économiques et citoyennes. Les modalités de fonctionnement se calquent sur un modèle de recherche-intervention avec des allers-retours entre les laboratoires et la réalité du champ entrepreneurial. Ce projet s'inscrit dans une dynamique générale de pérennisation des retombées induites au départ de Mons 2015, en se basant sur un préexistant fort qui est le Parc Initialis et les différentes entités économiques qui le constituent. Il a été développé en partenariat avec numediArt que je tiens à féliciter pour l'excellente collaboration avec nos équipes de recherche. Je tiens également à leur adresser mes plus vives félicita-

tions pour les budgets qu'ils ont obtenus.

En référence à la théorie de Herzberg, je vais tout d'abord me concentrer sur les éléments positifs et, ensuite, présenter ceux de nature plus négative.

Premièrement, dans tous les projets à orientation économique soumis, DigiBird est le seul à avoir obtenu du financement, ce qui démontre la consistance de l'offre de services que nous proposons, notamment en fonction des synergies avec d'autres projets d'essence plus technologique du portefeuille DigiStorm.

« Ce financement va nous permettre d'entrer dans une dynamique nouvelle, en termes de recherche et de terrain d'investigation »

Deuxièmement, si ma mémoire ne me fait pas défaut, c'est la première fois que notre institution obtient un financement FEDER pour des services académiques à orientation sciences humaines.

Troisièmement, ce financement va nous permettre d'entrer dans une dynamique nouvelle, en termes de recherche et de terrain d'investigation. A ce titre, les recherches que nous allons conduire devraient nous permettre de devenir un acteur incontournable pour l'éco-système sous-jacent au terrain d'analyse. Dans cette optique, l'effet de levier n'est certainement pas à sous-estimer.

Bien évidemment, en toute objectivité, je ne peux également qu'exprimer certains regrets. Des regrets qui se marquent sur la hauteur du financement obtenu : si un montant de 370.000 euros va nous permettre de nous engager dans une dynamique de développement, cette somme doit cependant être comparée aux 3.250.000 euros qui étaient initialement demandés afin de constituer des socles de compétences à destination des entrepreneurs du secteur considéré. Il est donc évident que les ambitions du projet devront être (sensiblement) revues à la baisse, notamment en termes de personnes engagées. Alors que le projet avait été conçu en mettant en avant la nécessaire articulation du binôme technologique et économique, les évaluateurs ont eu tendance à favoriser la première partie du couple. A titre tout-à-fait personnel, je pense que les évaluateurs n'étaient pas nécessairement coutumiers de ce genre d'approche. En tout état de cause, le budget obtenu nous donne une opportunité de démontrer la pertinence d'un modèle de développement entrepreneurial orchestré au départ des pôles technologiques et économiques. Il nous donne également la possibilité de démontrer que la recherche-intervention peut devenir un modèle de fonctionnement en décloisonnant les chercheurs de la sphère académique stricto sensu.

Pour cette raison, à titre personnel, et après deux années durant lesquelles j'ai déployé une énergie de tous les instants pour conscientiser les acteurs locaux, pour monter les dossiers et remplir les fiches, je dois bien avouer que je suis déçu. Cette déception s'explique par le fait que je voulais assurer un développement rapide et important de l'Institut par le prisme des fonds récoltés par le FEDER. Si ce développement important est envisageable, ces effets les plus remarquables ne se marqueront qu'à moyen, voire long terme.

Le projet DigiBird a germé dans mon esprit depuis maintenant un peu plus de deux ans, de sa dénomination à son opérationnalisation la plus *intime*. Je crois en l'idée, je crois dans ce projet : d'ailleurs, dans une certaine mesure (à tout le moins, pour 11% du financement demandé…), les évaluateurs y croient également mais, objectivement selon des critères purement quantitatifs et financiers, je ne suis pas parvenu aux

résultats escomptés et des arbi- trages malheureux vont nécessairement devoir s'opérer.

DigiBird, c'est l'idée de digital mais c'est aussi et surtout l'idée d'oiseau, de mouvement, c'est l'oiseau de Twitter tellement bien chanté par Stromae, c'est Angry-Bird, succès story bien connu de tous… Le financement FEDER a permis d'ouvrir la porte, l'oiseau doit comprendre que les chemins de la liberté sont à portée d'un battement d'ailes, l'oiseau ne mourra donc pas dans sa cage, la fenêtre est maintenant grande ouverte : à lui de prendre son envol…

Alain Finet

Retours sur colloques

12ÈME JOURNÉE HUMANISME ET GESTION

La culture : facteur d'intégration

La *12ème journée Humanisme et Gestion* ayant eu pour thème « La culture : facteur d'intégration » s'est déroulée le 3 avril 2015 dernier à la Faculté Warocqué d'Economie et de Gestion (UMONS).

Cette 12ème édition, organisée conjointement par l'Institut de Recherche humanOrg (UMONS) et la KEDGE Business School de Talence, a été réalisée dans le cadre de « Mons : capitale culturelle européenne 2015 » et a permis de mettre en évidence la culture en tant que porte d'accès à l'intégration sociale et économique d'un individu, d'une organisation ou d'un territoire.

En effet, la culture est primordiale dans le monde des entreprises et des organisations. La culture d'entreprise peut être définie comme « l'ensemble des valeurs partagées, rites, mythes, symboles et histoire de l'organisation » (Thévenet, 1993). Elle représente l'identité de l'entreprise et ses choix stratégiques et renforce généralement la motivation et l'implication du personnel. La culture et les valeurs qui en émanent influencent la manière dont une organisation peut organiser ses interactions internes et externes (Thévenet, 1999). Pour Barmeyer et Mayrhofer (2008), « la culture organisationnelle détermine dans une large mesure les comportements des individus dans leurs fonctions et activités ». En outre, avec l'internationalisation des organisations, les entreprises se sont sensibilisées à l'importance de la diversité des cultures organisationnelles et nationales. Ainsi, le management interculturel peut être défini comme la gestion et l'intégration des spécificités dans les interactions entre les différentes parties prenantes de l'entreprise issues de cultures nationales et/ou de cultures organisationnelles différentes en relation avec les objectifs stratégiques de l'organisation (Adler, 2002 ; Dupriez et Solange, 2002 ; Barmeyer et Mayrhofer, 2008).

Par ailleurs, la culture d'entreprise peut également être soutenue par le développement d'une culture numérique. Celle-ci représente des systèmes d'information et de diffusion influençant directement la culture de l'organisation et des individus qui la composent. Dans ce contexte, Mons « Capitale européenne de la Culture 2015 » a pour thématique « Where technology meets

« Cette édition, qui s'est avérée être un succès, a favorisé des échanges sur le thème de la culture en lien avec des thématiques diverses et variées telles que la responsabilité sociale, la gouvernance d'entreprise et les pratiques de gestion des ressources humaines.»

culture », visant la création d'un lien entre la culture de la ville et son développement dans les sphères des arts et des nouvelles techniques numériques.

Plus concrètement, cette journée de recherche thématique a été l'occasion de rassembler une cinquantaine de chercheurs, académiques et professionnels à communiquer sur cette problématique de recherche qui constitue un sujet d'actualité incontournable. Cette édition, qui s'est avérée être un succès, a favorisé des échanges sur le thème de la culture en lien avec des thématiques diverses et variées telles que la responsabilité sociale, la gouvernance d'entreprise et les pratiques de gestion des ressources humaines. Seize papiers riches et variés abordant la thématique de la culture ont été présentés autour de quatre tables rondes en séances plénières.

Par ailleurs, nous avons eu le plaisir d'écouter, pour la sphère académique, des acteurs de renom tels que Mme Aline Scouarnec (Professeur Université de Caen et Présidente de l'Association de Gestion des Ressources Humaines), Mr Chafik Bentaleb (Professeur Université de Marrakech et Président de l'Association Marocaine de Gestion des Ressources Humaines), Mr Jacques Igalens (Professeur des Universités, Toulouse) et Mr Marc Labie (Professeur Ordinaire, UMONS). Et, pour le paysage professionnel et économique, nous avons eu l'honneur d'assister à l'intervention de Mme Caroline Decamps (Vice-présidente du Club Mons 2015 Entreprises et Directrice de l'intercommunale IDEA).

Pour le Comité d'organisation,
Perrine FERAUGE – Carole MONACO – Mélanie VOLRAL

UN COLLOQUE SUR LE THÈME DES FAILLITES À L'UNIVERSITÉ DE MONS

En date du premier avril 2015, s'est tenue, à la Faculté Warocqué de l'Université de Mons, la première édition du Colloque International de Défaillance d'Entreprise (le CIDE 2015). Cette manifestation scientifique initiée et organisée par Xavier Brédart (Docteur à la Faculté Warocqué de l'Université de Mons) est le fruit d'une collaboration entre le laboratoire de recherche Economix de l'Université de Paris Ouest et l'institut de recherche humanOrg de l'Université de Mons. L'ouverture de cet événement a été assurée par trois personnalités académiques de renom dans le domaine des faillites : Nadine Levratto (Economix, Université de Paris Ouest, Nanterre, La Défense), Régis Blazy (Université de Strasbourg) et Hassan Assakti (Université Ibnou zohr, Agadir). La suite du colloque a, quant à elle, été dédiée à la présentation de papiers de recherche de qualité au sein de différents ateliers thématiques. Les meilleurs papiers seront très prochainement regroupés au sein d'un ouvrage publié aux Presses Universitaires de Mons. En outre, la seconde édition de ce colloque à vocation récurrente aura lieu au printemps prochain à Paris, La défense.

Nadine Levratto
Economix
Université de Paris Ouest
Nanterre
La Défense

Xavier Brédart
Faculté Warocqué d'Economie et de Gestion
Université de Mons

COLLOQUE SUR LA DÉCENTRALISATION FINANCIÈRE EN BELGIQUE ET EN FRANCE À LA FACULTÉ WAROCQUÉ

Le 11 mars dernier s'est tenu, à Warocqué, un colloque organisé conjointement par le service Finances publiques et fiscalité et Fondafip, l'association pour la fondation internationale des finances publiques, avec le soutien de l'institut de recherche humanOrg. La thématique de cet évènement était la *décentralisation financière en Belgique et en France*. La journée était l'occasion d'offrir un regard croisé sur l'expérience de la décentralisation dans les deux pays. Pour l'occasion, une délégation marocaine avait fait le déplacement, ainsi qu'un public composé d'étudiants de la faculté et d'employés de plusieurs institutions fédérales.

Alain Finet, Président de l'institut humanOrg, a entamé les allocutions d'ouverture, suivi par Giuseppe Pagano, Professeur de Finances publiques, qui a rappelé le plaisir d'accueillir Fondafip à l'Université de Mons. Michel Bouvier, Président de FONDAFIP et Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, a remercié l'accueil chaleureux reçu lors des évènements organisés à l'Université de Mons.

Avant la première table-ronde, deux rapports introductifs ont été présentés, afin d'exposer la situation des entités régionales et locales en Belgique et en France. Michel Bouvier a discuté de l'autonomie financière locale et des profonds changements qui ont touché la façon de considérer les finances publiques locales et notamment l'accroissement de la discipline budgétaire. Benoît Bayenet, Professeur de Finances publiques à l'ULB, et Marc Bourgeois, Professeur de Droit fiscal à l'Université de Liège, ont discuté de la nouvelle autonomie fiscale des régions en Belgique. Après avoir rappelé le contexte institutionnel belge pour nos collègues français, ils ont notamment expliqué le principe des additionnels à l'impôt des personnes physiques.

La première table ronde, présidée par Marie-Christine Eclassan, Professeur à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Secrétaire générale de Fondafip, avait pour objet les questions liées à la prise de décision locale. La présidente de séance a tout d'abord expliqué la réforme de 2010 en matière de finances locales en France**.** Ensuite, Damien Piron, Chercheur à l'Université de Liège, Aspirant F.R.S.-F.N.R.S., a présenté le fruit d'une recherche concernant la dette wallonne, menée conjointement avec Benoit Bayenet. Partant du constat de changements dans le montant de la dette wallonne pour une même année, ils ont montré que l'acception de la notion de dette avait elle-même évolué, passant d'une conception belge à une conception européenne. Pierrick Salen, Docteur en droit public de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Avocat au barreau de Paris, a discuté de l'évolution de l'emprunt des collectivités territoriales françaises et des défis que celles-ci doivent affronter.

Après une pause-repas très conviviale au restaurant universitaire, les discussions ont repris avec la seconde table ronde, cette fois présidée par Giuseppe Pagano. Ce dernier a d'ailleurs proposé une intervention sur le financement des régions belges et des communes

wallonnes et la solidarité, préparée avec Julien Vandernoot, Assistant-doctorant, et Camille Van Hove, Chercheuse-Doctorante dans le service de Finances publiques et fiscalité. Giuseppe Pagano y a également expliqué l'originalité de calcul de la dotation externalités du Fonds des communes wallonnes. S'en est suivie la présentation de Xavier Cabannes qui a discuté la libre administration des collectivités territoriales et la fiscalité locale. Il a montré que les collectivités territoriales ne jouissaient pas de l'autonomie fiscale locale bien que la libre administration et certaines compétences fiscales soient prévues constitutionnellement. Enfin, Laurent Bosquillon, Directeur des Ressources financières des pouvoirs locaux à la DGO Pouvoirs locaux, Action sociale et Santé, Service public de Wallonie, a présenté l'autonomie locale en Belgique ainisi que le financement des pouvoirs locaux et la tutelle régionale sur les finances ceux-ci.

Vers 16h30, la journée s'est clôturée par les allocutions de remerciement de Giuseppe Pagano et Michel Bouvier. Cette journée a une nouvelle fois montré l'intérêt de l'organisation de tels évènements et des échanges toujours très fructueux entre Fondafip et la Faculté Warocqué.

Les actes du colloque seront publiés dans le prochain numéro de la Revue bancaire et financière.

REGARDS CROISÉS SUR L'ENDETTEMENT PUBLIC ET PRIVÉ À VALENCIENNES

Les collaborations entre l'Université de Mons et l'Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis sont nombreuses. Le 19 mars, plusieurs membres de la Faculté Warocqué se sont rendus à Valenciennes à l'occasion d'une journée d'études consacrée aux questions d'endettement public et privé, organisée conjointement avec l'IPAG Valenciennes (Institut de Préparation à l'Administration Générale). Les étudiants du Master en Politique économique et sociale ont accompagné les membres de la Faculté à cette journée.

Emmanuel Cherrier, Directeur de l'IPAG Valenciennes et Didier Lhomme, Directeur-Adjoint, ont une nouvelle fois chaleureusement accueilli leurs collègues montois, en présence de la Doyenne de la FWEG. Giuseppe Pagano, Professeur à l'UMONS, a souligné à quel point c'était un plaisir de se rendre à Valenciennes pour ce type d'activité.

La journée a démarré par un atelier juridique. En effet, ce sont d'abord Patrick Vassart, Chargé de cours à l'Université de Mons, et Jean-François Boudet, Maître de Conférences à l'Université Paris-Descartes qui ont pris la parole. Patrick Vassart a discuté de l'endettement que le contribuable peut connaître en matière fiscale. Jean-François Boudet a, quant à lui, proposé un retour historique et juridique sur la notion de défaut souverain.

Le deuxième atelier était quant à lui consacré aux deniers publics. Giuseppe Pagano a présenté la notion de « bonne » politique budgétaire et ainsi qu'une trajectoire permettant de stabiliser les charges d'intérêts. Khala

Thioubou, étudiante à l'IPAG, a présenté la recherche qu'elle réalise dans le cadre de son mémoire concernant la gestion de la dette publique des collectivités locales en France et la question des emprunts dits « toxiques ».

L'après-midi, le troisième atelier a débuté avec l'intervention de Mélanie Croquet, Chargée de cours à l'Université de Mons, qui a présenté le fruit d'une recherche menée avec Loredana Cultrera, Chercheuse-Doctorante à l'Université de Mons et Olivier Colot, Chargé de cours à l'Université de Mons, relative à la façon dont les intérêts notionnels peuvent influencer la structure financière des PMEs belges. Jean-Cyril Bove, Maître de Conférences à l'IPAG, a discuté le rôle que la déflation pouvait avoir dans l'augmentation du poids de la dette des pays de la zone euro. Enfin, la dernière intervention était celle de Loredana Cultrera, Chercheuse-Doctorante, et Sabrina Bellanca, Assistante-Doctorante à l'Université de Mons, qui ont présenté une analyse des systèmes de comptabilité publique dans l'Union européenne, tant au niveau local que central.

Une nouvelle fois, cette collaboration s'est avérée enrichissante pour les chercheurs comme pour les étudiants, ce qu'ont d'ailleurs souligné Didier Lhomme et Emmanuel Cherrier, en exprimant le vœu de voir ce type d'échange se renforcer et se formaliser à l'avenir.

Publications et colloques (2014—2015)

Revues référencées

Allart M., Finet A., Pham Hoang T., (2014), "Communication financière et crise économique : des lettres de président aux actionnaires et aux parties prenantes" in Revue du Financier, 36, 210, 43-58.

Bellanca S., Cultrera L., (2014), "The accounting reform in the Brussels - Capital Region: new tool for financial analysis" in Chinese Business Review, Vol 13 (8), 496-508.

Bocquillon, M., Dehon, A. & Derobertmasure, A., (2015). "l'nterventions du superviseur lors de séances de rétroaction visant le développement de la réflexivité : étude de la variabilité inter-superviseurs", Phronesis, 4 (1), 19-32.

Bughin C., Finet A., Monaco C., (2015), "Institutional Holding in Belgian Small Caps: Influence on Performance", International Advances in Economic Research, Vol. 21, Issue 1, pp. 133-134.

Cauchie D., Bruyninckx M., Teirlynck L., (2015), "Naissance et bien-être - Rencontres avec des femmes ayant choisi d'accoucher à domicile" in Les dossiers de la maïeutique, 2 (1), 7-13.

Darsonville & J. Léonhard (Eds.), (2015),. La loi pénale et le sexe (pp.83-97). Nancy, Presses Universitaires de Nancy.Health, 13, 193-206.

Duroisin N., Temperman G., De Lièvre B., (2015), "Restrict or Share the Use of the Interactive Whiteboard? The Consequences on the Perception, the Learning Processes and the Performance of Students within a Learning Sequence on Dynamic Geometry" in Turkish Online Journal of Educational Technology, 14, 2.

Ferrara M., Friant N., (2014), "Les représentations sociales des élèves du premier et du dernier degré de l'enseignement secondaire en Belgique francophone par rapport aux différentes filières" in Orientation Scolaire et Professionnelle (L') [=OSP], 43, 4.

Godfroid C., (2014),"La performance financière des fonds socialement responsables" in Revue du Financier, 210, 36, 59-69.

Mahy B., Rycx F., Vermeylen G., (2015), "Educational Mismatch and Firm Productivity: Do Skills, Technology and Uncertainty Matter?" in De Economist, Vol 163 (2), 233-262.

Pham, H.T. & Ducro, C., (2014). "Exploring the validity of the Static-99 with inmate sex offenders in Belgium". Acta Psychiatrica Belgica, 114, 28-33.

Scoubeau C., (2015), "To re-create life in the cities : the LICI project",International Advances in Economic Research, Vol 21, Nr 1, March, pages 125-126.

Singh.J, Desmarais, S. , Pham, H.T. et al. (2014). "International perspectives on the pratical application of violence risk assessment : A global survey of 44 countries", International Journal of Forensic Mental.

Vanderstukken, O., Pham, H.T, & Benbouriche, M., (2015). "Le discours de l'Auteur d'Agression Sexuelle : analyse psychologique au travers des représentations sociales et du déni". In A. Darsonville & J. Léonhard (Eds.). La loi pénale et le sexe (pp.83-97). Nancy, Presses Universitaires de Nancy.

Van Hove C., Vandernoot J., (2015), "Transition to Fiscal Federalism in Nepal: Western Insights in the Definition of Intergovernmental Transfers" in Research in World Economy, 6, 1, 190-198.

Colloque/Article dans les actes avec comité de lecture

Bruyninckx M., Cauchie D., Di-

nant A.-F., (2015), "Becoming Vegan: pursuit of individual well -being or environmental consciousness? Motivations, difficulties, social network and personal evolution." in International Symposium on Education, Psychology and Social sciences" , pp. 837-846, Kyoto, Japon.

Bruyninckx M., Cauchie D., Tribout G., (2015), "Migratory Path and Socio Professional Integration of Vietnamese families in Belgium" in International Symposium on Social Sciences and Management 2015 , pp. 787-794, Tokyo, Japan.

Ouvrages

Bifulco, A. & Pham, H.T., (2014). "Young victims online" in Bifulco, A., Davidson, J. Webster, S. & Gottschalk, P., Online Offending Behaviour and Child Victimization. Palgrave: Basingstoke.

Bruyninckx M., Richard F., (2015), "De Millenniumontwikkelingsdoelstellingen inzake onderwijs en gezondheid: twee fundamentele invalshoeken om de armoede in de wereld te verminderen".

Bruyninckx M., Richard F., (2015) "Les objectifs du Millénaire pour le développement en matière d'éducation et de santé. Deux angles d'attaque fondamentaux pour réduire la pauvreté dans le monde." in "Pauvreté en Belgique, Annuaire 2015" , Academia Press.

Bruyninckx M., Richard F., (2015), trad. in "Armoede in België, Jaarboek 2015" , Academia Press, Gent, (traduction de : "Les objectifs du Millénaire pour le développement en matière d'éducation et de santé. Deux angles d'attaque fondamentaux pour réduire la pauvreté dans le monde").

de Hontheim, A. (sous la direction de), (2015), "Trop stressé pour entreprendre ? Face au stress, la lutte s'organise. Editions "Odiçé" et "Mes cahiers de lecture". Saint Pierre de l'Isle : Association Edimaât. Préface de Claude Javeau.

de Hontheim, A., (2014), "Trop vieux pour apprendre ? Petit manuel de l'adulte en proie au doute." Editions "Odiçé" et "Mes cahiers de lecture". Saint Pierre de l'Isle : Association Edimaât. Réédition (proposée par l'éditeur) revue et augmentée de l'édition de 1999.

Dehon A., Canzittu D., (2015), "Evaluer les pratiques de classes: typologie et utilisation de deux logiciels de codage et d'analyse de séquences vidéographiées" in "Bienvenue au 21e siècle. Évaluation des apprentissages et technologies de l'information et de la communication" , Peter Lang.

Derobertmasure A., Demeuse M., (2015), "Au cœur de l'interaction entre un superviseur et de futurs enseignants : étude des séances de rétroaction vidéo par l'application de la fonction d'analyse de séquences de codes du logiciel QDA Miner®." in "Blais, J.-G., Gilles, J.-L. & A. Tristán (dir.) (2015). Évaluation des apprentissages et technologies de l'information et de la communication (pp163-189). Berne : ." , Peter Lang.

Hills, J. Bifulco, A. & Pham, H.T., (2014). "Social media and young people" in Bifulco, A., Davidson, J. Webster, S. & Gottschalk, P., Online Offending Behaviour and Child Victimization. Palgrave: Basingstoke.

Laureti, C., (2014). "L' Économie comportementale et la conception de produits en microfinance," in L'épargne en jeu: L'épargne pour tous est-elle possible?, Réseau Financité, Belgium, pp. 99-113.

Malaise S., (2015), "Utilisation de l'analyse statistique implicative dans le cadre de la classification hiérarchique de compétences dans une visée diagnostique" in "Bienvenue au 21e siècle. Évaluation des apprentissages et technologies de l'information et de la communication" , Peter Lang.

Présentations orales /Actes de colloques avec peer reviewing

Allart M., Cultrera L., Deprince E., Godfroid C., Vermeylen G., (2015) "Union representatives: intermediary actors within company and society". "GBC Winter Conference" , Tignes, France.

Allart M., Finet A., Pham Hoang T., (2014), "Readability of Letters to Shareholders: cases of Fortis, Dexia and KBC during the 2008 financial crisis". Paris Financial Management Conference, Paris, France.

Allart M., Godfroid C., (2015), "How to integrate microfinance loan officers in profit- and socially-oriented corporate cultures? An overview." in "La 12ème Journée Humanisme et Gestion" , Mons, Belgique.

Allart M., Cultrera L., Deprince E., Godfroid C., Vermeylen G., (2015), "Union representatives: intermediary actors within company and society" in "GBC Winter Conference", ISSN 1848-2252, 301 p., Tignes, France, 2015.

Arnone L., Deprince E., (2014), "Le rôle des réseaux sociaux dans l'internationalisation des petites entreprises", 13ème journée de recherche sur le e-marketing / marketing digital .

Arnone L., Deprince E., (2015), "How do social netwokrs contribute to the internationalisation of small firms." EMAC, 28 mai.

Arnone L., Deprince E., (2014), "Petites entreprises et réseaux sociaux : impact sur le processus d'internationalisation.Arnone", 8ème édition de la Matinée des chercheurs, Mons, Belgique.

Arnone L., Deprince E., (2015), "How can social networking sites facilitate the internationalisation of the small firm? Business relationships and cultural aspects of the concept of psychic distance", 12ème journée Humanisme et gestion, la culture facteur d'intégration .

Baumann E., Godfroid C., (2014), "Développement par la microfinance? Réflexions à partir du cas sénégalais" in "Regards croisés sur le développement dans les Suds :Bilans, enjeux et perspectives" , Université de Ziguinchor, Sénégal.

Bellanca S., Cultrera L., (2015), "Analyse des systèmes de comptabilité publique en Union européenne" in "Journée d'études franco-belge", Valenciennes, France.

Bruyninckx M., Cauchie D., Dinant A.-F., (2015), "Adopter un régime alimentaire végan: une recherche alternative de santé et de bien-être" in "Première Journée scientifique du Pôle hainuyer "La nutrition"" , Mons, Belgique.

Bruyninckx Marielle, Cauchie D., Dinant A.-F., (2015),"Becoming Vegan: pursuit of individual well -being or environmental consciousness? Motivations, difficulties, social network and personal evolution." in "International Symposium on Education, Psychology and Social sciences" , Kyoto, Japon.

Cauchie D., Bruyninckx M., Coulon G., (2015) "Elaboration, implémentation et évaluation d'un programme d'éducation à la nutrition à Madagascar" in "Première Journée scientifique du Pôle hainuyer "La nutrition"" , Mons, Belgique.

Bruyninckx M., Cauchie D., Tribout G., (2015), "Migratory Path and Socio Professional Integration of Vietnamese families in Belgium" in "International Symposium on Social Sciences and Management 2015" , Tokyo, Japan, 2015.

Colot O., Croquet M., Cultrera L. (2015), "Notional Interests and Evolution of the Financial Structure of Belgian SMEs" in "GBC Winter Conference", Tignes, France, 2015.

Cultrera L., Giuliano R., Vermeylen G., (2015), "Productivité des PME belges : le cas des entreprises risquées versus peu ris-

quées" in "Séminaire facultaire humanOrg", Mons, Belgique.

Cultrera L., Vermeylen G. (2015), "La faillite des PME belges: Modélisation statistique" in "8ème édition de la Matinée des Chercheurs 2015 (MdC2015)", Mons, Belgique.

Cultrera L., Vermeylen G., (2015), "Predicting bankruptcy of Belgian SMEs: Statistical modelling" in "Workshop "Measure, detection and implication of financial risks" (LEO)", Orléans, France.

de Hontheim, A., (2015), "L'imagination au-delà de la forme : le contenu invisible de l'objet d'art « premier » en Nouvelle-Guinée", conférence à L'Académie Royale des Sciences d'Outre-Mer (ARSOM), Palais des Académies, Bruxelles.

Douillié G., (2015), "La sociocratie : des principes à la réalité de terrain dans un centre de recherche", 12ème journée Humanisme et Gestion, Mons.

Goldet R., Monaco C., (2015), « Le Secrétaire de Conseil : un acteur déterminant du fonctionnement du Conseil ? », Workshop "Ethical Finance, Governance & Human Capital" in International Finance Conference 8, Paris, France.

Giuliano R., Vermeylen G., (2015), "Does Corporate Social Responsibility Make Workers More Productive ?" in "8ème édition de la Matinée des Chercheurs 2015 (MdC2015)", Mons, Belgique.

Godfroid C., (2015), "Présentation du Centre Européen de Recherche en Microfinance" in "8ème édition de la Matinée des Chercheurs 2015 (MdC2015)" , Mons, Belgique.

Laureti C., (2015), "The Debt Puzzle in Dhaka's Slums: Do Poor People Face Liquidity Needs?", February 3, University of California at Berkeley.

Laureti C. (2015), "The Debt Puzzle in Dhaka's Slums: Do Poor People Face Liquidity Needs?", June 1-3, 2015, University of Geneva.

Mahy B., Ryck F., Volral M., (2015), "Wage Dispersion and Sickness Absenteeism in Belgium" in "8ème édition de la Matinée des Chercheurs 2015 (MdC2015)", Mons, Belgique.

Mahy B., Rycx F., Vermeylen G. (2015), "Educational Mismatch and Wages: An Innovative approach for Businesses" in "GBC Winter Conference", ISSN 1848-2252, 301 p., Tignes, France,

Pagano G., Vandernoot J., Van Hove C., (2015),"La "bonne" politique budgétaire" in "Journée d'études franco-belge" , Valenciennes, France

Pagano G., Vandernoot J., Van Hove C., (2015) "La solidarité dans le financement des régions belges et des communes wallonnes" in "La décentralisation financière en Belgique et en France" , Mons, Belgique

Pagano G. Vandernoot J., Van Hove C., (2015) "Solidarity and fiscal federalism in Nepal : an exploratory study" in "8ème édition de la Matinée des Chercheurs 2015 (MdC2015)" , Mons, Belgique.

Pham. H.T., (2015), "Les évaluation structurées du risque de récidive, une introduction. La dangerosité". Formation continue des magistrats. Ecole nationale de la magistrature.

Pham. H.T. , (2015), "Les bases de l'évaluation-le rationnel derrière les outils d'évaluation du risque récidive. La dangerosité." Formation continue des magistrats. Ecole nationale de la magistrature.

Pham. H.T. (2015), "Internet et les comportements sexuels déviants: "Le Grooming", les enjeux et implications de sa recherche". Conférence pleinière. Haute Ecole de gestion ARC, Espace de l'Europe. Campus ARC. Neuchâtel. Suisse.

Vandernoot J., Van Hove C., (2014), "Les nouveaux principes du SEC 2010" in "Journée commune franco-belge Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis, Université de Mons, Audit public et contrôle budgétaire" , Charleroi, Belgique.

Vandewattyne J., Martinez E. et Cultiaux J., (2015), "La négociation des conditions de travail et d'emploi dans les entreprises publiques belges : le cas de la poste", Colloque "Comment le travail se négocie-t-il ?", RT18 "Relations Professionnelles" de l'Association Française de Sociologie (AFS) et le Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail (LEST - AMU - CNRS), mai 2015, Aix-en-Provence (France).

Autres publications

Bellanca S., Cultrera L., Vermeylen G., (2015), "La faillite des PME belges", La Libre Belgique, 28 mars, Belgique.

Bocquillon, M., Derobertmasure, A., Artus, F. & Kozlowski, D., (2015). "Evaluation des enseignements par les étudiants : que nous disent les commentaires écrits des étudiants ? "Evaluer. Journal international de recherche en éducation et formation (e-JIREF), 1 (1), 93-1.

Mahy B., Rycx F., Vermeylen G. (2015), "Educational Mismatch and Firm Productivity: Do Skills, Technology and Uncertainty Matter? - IZA Discussion Paper No. 8885".

Mahy B., Rycx F., Vermeylen G., (2015) "Educational Mismatch and Firm Productivity: Do Skills, Technology and Uncertainty Matter? - CEB Working Paper WP 15-007".

Tutak A., Malaise S., Canzittu D., (2015) "Les clés de la réussite de la mise en place d'un projet d'innovation pédagogique", Presses Universitaires de Mons .

Michel F. et Vandewattyne J., (2015), "Restructurations financières, relations collectives de travail et incertitude"(titre provisoire), REMEST (Canada), janvier 2015, vol. 9, n° 1, pp. 78-95.

Tutak Al, Malaise S., Canzittu D., (2015), "Les étapes de la mise en place d'un projet d'innovation pédagogique", Presses Universitaires de Mons .

Vandewattyne, J., (2014) "Reconfigurations de l'industrie : rationalisations sans fin et redéfinitions des frontières", in Taskin L. et al., Transformations du travail : regards multidisciplinaires, Cahier du CIRTES, UCL, n° 8, pp. 145-155.

Les 10 ans du droit

L'Ecole de Droit a fêté ses dix ans… Cette fête adossée à l'organisation du Colloque International de Droit Economique a été l'occasion de revenir sur les grandes étapes de notre évolution depuis 2005. A cette fin, plusieurs intervenants de l'ULB et de l'UMONS ont consolidé la mémoire collective académique en rappelant les difficultés rencontrées lors de la création : sur quelles bases devait se déployer le partenariat entre les deux institutions ? Comment allait être orchestrée l'implémentation au quotidien de la formation sur le site de Mons ? Quelles structures de gouvernance fallait-il mettre en place pour assurer la bonne dissémination informationnelle ? Au-delà de ces interrogations qui ont permis de mettre en relief le rôle des personnes fondatrices de la formation à Mons, une attention toute particulière a d'abord été mise sur les résultats engendrés par la création de cette section sur le site de Mons. Les intervenants de l'UMONS ont démontré la croissance du nombre d'inscriptions depuis la création de l'Ecole de Droit et la capacité de celle-ci à s'intégrer dans l'univers de la formation en Sciences Juridiques. Si les résultats sont bien évidemment positifs pour l'UMONS en tant que telle, ils s'inscrivent de manière plus large au sein d'une stratégie *win win* avec l'ULB. Ensuite, les différents intervenants sont revenus sur les activités mises en place pour permettre l'articulation d'un processus de différenciation spécifique à l'Ecole de Droit, au travers de certaines mesures orientées vers l'accompagnement des étudiants ainsi que vers l'organisation d'activités fléchées vers un accroissement de la notoriété et de l'image de marque. Enfin, ces différentes présentations dans une salle académique copieusement garnie par une délégation estudiantine nombreuse ont été suivies par un cocktail qui a été l'occasion d'échanges plus informels entre les membres de la communauté académique bruxelloise et ceux de l'UMONS…

Un coup de pouce ?

Le Perscif FWEG a lancé en mai 2015 une nouvelle activité : Les midis de la recherche.
Il s'agit de rencontres conviviales entre collègues qui permettent des échanges d'outils de recherche tels que des logiciels (ex : stata, nvivo,…),des base de données (ex : Reuters, belfirst, …) et des méthodologies.
Cette activité, prévue sur le temps de midi, se veut « pratico-pratique » via une démo de l'outil et de son appui à vos recherches.
La première séance, animée par Frank VENMANS, s'intitulait « Ecrire les formules mathématiques à la vitesse de la lumière : les shortcuts en Word et Lyx(Latex) ».
La prochaine séance, en septembre probablement, devrait porter sur le logiciel statistique SPSS.

La participation est gratuite. Il suffit de s'inscrire auprès de laetitia.pozniak@umons.ac.be

Chaire Franqui

La Chaire Franqui 2015 a été attribuée au Professeur Georges Felouzis, professeur à l'Université de Genève.

Georges Felouzis a donné cinq leçons lors du second quadrimestre.

La Fondation Francqui invite des professeurs belges ou étrangers à occuper une Chaire et à organiser un enseignement au plus haut niveau, dans sa spécialité. Ces Chaires Francqui offrent l'avantage supplémentaire de favoriser les échanges universitaires internationaux.

Le cycle de leçons proposé dans le cadre de la Chaire Francqui 2015 à l'Université de Mons a traité des liens entre les politiques éducatives et les inégalités scolaires. L'objectif est à la fois de comprendre la nature de ces inégalités, qui peuvent dépendre de facteurs individuels et collectifs très divers (l'origine sociale, le sexe, le statut migratoire, etc.), mais aussi d'en étudier les mécanismes de production en lien avec l'action publique dans le domaine de l'éducation. Les sources empiriques et théoriques de cette série de conférences sont issues de la recherche internationale en éducation comme de l'analyse ad hoc de données nationales et internationales.

Nouvelles des membres

Thèses défendues :

Natacha Duroisin (aspirante F.R.S-FNRS) a soutenu publiquement sa thèse de doctorat en Sciences psychologiques et de l'éducation le 28 avril dernier. Son directeur de thèse est le Professeur Marc Demeuse et le jury était composé des professeurs Yannick Courbois (Université de Lille 3), Bruno De Lièvre (Université de Mons), Marc Demeuse (Université de Mons), Laurent Lefebvre (Université de Mons) et Roland Maurer (Université de Genève). Le texte intégral de la thèse, intitulée "Quelle place pour les apprentissages spatiaux à l'école ? Etude expérimentale du développement des compétences spatiales des élèves âgés de 6 à 15 ans", est disponible à l'adresse: https://hal.archives-ouvertes.fr/tel-01152392

Jonathan Bauweraerts a soutenu le 4 mai 2015 sa thèse en Sciences de Gestion qui s'intitule: "Is Entrepreneurial Orientation always Beneficial in Small- and Medium-Sized Family Firms? Empirical Evidence from Belgium and Reflections for New Research Directions"

Séjours de recherche/formations à l'étranger :

Laureti Carolina a réalisé pendant l'année académique 2014-15 une recherche post doctorale à l' University of California, Berkeley, Department of Agricultural and Resource Economics, supervision par les Professeurs Alain de Janvry & Elisabeth Sadoulet.

Astrid de Hontheim a réalisé un séjour de deux semaines l'ISP Kananga (Kasaï) en République Démocratique du Congo. Cours de méthodologie de la thèse et de méthodes spécifiques à la discipline anthropologique à l'intention des doctorants et chefs de travaux. Prise en charge de neuf doctorants en vue du suivi de leur recherche doctorale. Elle a également réalisé (12/2014-01/2015 et 05-06/2015) une recherche de terrain en Ouganda (peuple bakonzo, Monts Rwenzori) dans le cadre du projet pluridisciplinaire BELSPO/Brain.be sur la résilience en situation de glissement de terrain (AfReSlide). Etude sur les prémisses culturelles relatives aux catastrophes naturelles, l'influence des leaders traditionnels sur la mobilisation en situation de catastrophe et l'usage de la pharmacopée traditionnelle face à l'infortune. Depuis le 29/12/2014., elle est active sur un projet de création d'une université (Rwenzori Destiny University) à Kasese, Ouganda en tant que Vice-Chancelière. Création d'un comité de coordination belge, recrutement de Professeurs volontaires, élaboration de programmes de deux Bacs (en « Linguistique et Cultures » et en « Ecotourisme et Gestion Durable »), suivi des travaux, recherche de livres et de sponsors.

Accueil de **Emmanuel Masereka** (Bio Gardens, the Indigenous Knowledge Development Centre (IK DEC), Ouganda) du 09/03/2014 au 16/03/2014 avec conférence à l'intention des étudiants de l'ESHS en BAC2 et en BAC3 et conférence pour le public dans le cadre de Campus Plein Sud. Financement par l'Ecole des Sciences Humaines et Sociales et les Relations Internationales de l'UMons. Intégration de l'activité au cours d'anglais. Visite de fermes bio et d'organisations en rapport avec la protection de l'environnement, les plantes médicinales et les guérisseurs traditionnels.

Le Professeur **José Sanchez Santamaria** (Université Castilla-La Mancha) est actuellement accueilli au sein de l'Institut d'Administration scolaire durant tout le mois de mai pour un séjour scientifique destiné à renforcer les liens entre l'UMONS et la faculté des sciences de l'éducation de l'Université de Castilla-La Mancha.

Christiane Bughin a accueilli, dans le cadre d'une recherche sur l'impact des TIC sur le contrôle de gestion**un** chercheur camerounais du 1er au 31 mars, **M. Alain Sone Mbassi**, de l'Université de Douala.

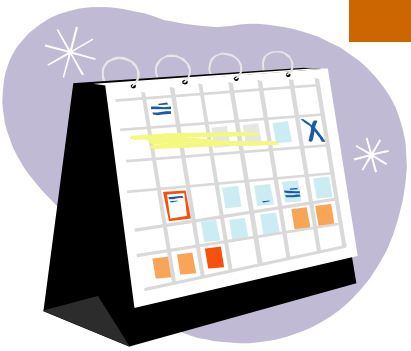
Natacha Duroisin (Service Méthodologie et formation/INAS), effectue un séjour postdoctoral à McGill University et à l'Université de Montréal (financements : mandat d'aspirant F.R.S-FNRS et bourse de voyage octroyée par la Fédération Wallonie-Bruxelles). En plus des activités scientifiques poursuivies sous la direction des Professeurs Véronique Bohbot et Thierry Karsenti, Natacha Duroisin est conviée à présenter les récents travaux qu'elle mène en cognition spatiale à l'aide d'environnements virtuels en tenant une conférence en Faculté de médecine (McGill University).

Actualité du projet « Ecole de l'Espoir »

Deux des membres de l'Institut d'Administration Scolaire, Stéphanie Malaise et Alizée Tutak, accompagnent les équipes éducatives francophones mettant en œuvre un projet soutenu par le programme « Ecole de l'Espoir » de la Fondation Reine Paola. Dans ce cadre, un forum entre nouveaux et anciens lauréats francophones et néerlandophones a eu lieu le 28 avril 2015. Cette manifestation s'est déroulée en présence de la Reine Paola.

Au cours de la première partie de cette journée, les nouveaux lauréats 2014 ont présenté les projets développés dans leurs écoles. La seconde partie des échanges s'est axée autour de l'évaluation des projets. A l'aide d'un outil d'évaluation proposé par nos deux chercheuses, les participants ont été invités à identifier les facilitateurs et les freins de leur projet et à les communiquer dans un but de mutualisation des expériences.

Evénements à venir



Premier colloque international en simultané par visioconférence à l'UMONS et à l'UQTR (Université du Québec à Trois-Rivières) le mercredi 21 octobre 2015. Le sujet sera : Méthodologie de la théorisation enracinée et recherche qualitative.
Un programme complet sera communiqué ultérieurement, mais sachez d'ores et déjà que les séances plénières seront prévues l'après-midi en Belgique (le matin au Canada) tandis que la matinée sera consacrée à un atelier doctoral en recherche qualitative. Les doctorants seront invités à présenter leur travaux de recherche (pas nécessairement aboutis) ou des projets en cours ainsi que tout le questionnement et les choix méthodologiques qui s'y rapportent.

Le comité organisateur, Laetitia POZNIAK – 1ère Assistante – Faculté Warocqué d'Economie et Gestion (UMONS), Jason LUCKERHOFF – Professeur Agrégé – Département de lettres et communication sociale (UQTR), François GUILLEMETTE – Professeur titulaire – Sciences de l'éducation (UQTR)

Sous l'égide de l'institut humanOrg, à l'initiative du Prof. J. Vandewattyne (Service de Psychologie du travail), un colloque sur le thème « Héritages et perspectives de la sociologie clinique. Idéologie gestionnaire, souffrance au travail et désinsertion » aura lieu à l'UMONS le 10 septembre 2015, à partir de 8H30 dans l'auditoire Hotyat. L'appel à communications pour ce colloque est fixé au 31 mai 2015. Ce colloque sera précédé le 9 septembre à 19h d'une conférence du professeur Vincent de Gaulejac (LCSP, Paris 7) également à l'UMONS. Elle portera sur son dernier ouvrage : "Le capitalisme paradoxant. Un système qui rend fou" édité au Seuil. Pour plus d'informations : http://portail.umons.ac.be/FR/universite/admin/cerp/congres_colloques/Pages/ColloqueSocioClinique.aspx

Pour la troisième année consécutive, l'ADMEE-Europe organise une université d'été durant la première semaine de juillet. Après Orléans et Clermont-Ferrand, c'est l'université de Mons (UMONS, Belgique) qui accueillera cette manifestation durant trois jours. Il s'agira, pour les chercheurs, doctorants ou collègues plus expérimentés, d'aborder le thème de l'exploitation secondaire des données dans le domaine de l'éducation. (6 juillet au 8 juillet 2015 à Mons (Belgique))

De très nombreuses données sont actuellement disponibles et restent peu exploitées alors que l'acquisition de nouvelles informations s'avère souvent extrêmement coûteuse. Parfois même, il n'est pas possible d'acquérir de telles données, mais celles-ci sont disponibles auprès de certains services administratifs ou même très largement accessibles en ligne, mais non exploitées. Il peut s'agir de bases de données, mais aussi de textes officiels ou non, voire de document audio-visuels.

Le programme de l'université d'été abordera l'exploitation de ces corpus à travers différents outils et proposera une initiation à ceux-ci. Les intervenants aborderont leurs propres travaux et, sur la base de données qu'ils exploitent eux-mêmes, fourniront l'occasion d'envisager l'exploitation de bases de données administratives, de textes et documents écrits divers ou de documents audio-visuels. Il n'est pas prévu d'appel à communications. Le programme alternera des séances d'introduction à une problématique particulière, la présentation d'un ou plusieurs outils permettant l'analyse d'un type de données spécifique et la mise en pratique d'analyses sur un corpus fourni aux participants.

Le programme complet est disponible en ligne. Le nombre de places est limité à 25 participants de manière à permettre de réelles interactions et l'utilisation des outils proposés dans de bonnes conditions.

L'université d'été se déroulera à Mons, Capitale européenne de la culture . Ce sera sans doute aussi l'occasion d'allier une session de formation dense, au sein d'un petit groupe de chercheurs d'origines variées, et de faire connaissance avec une ville et une région où « la technologie rencontre la culture ». Une manière de bien terminer une année professionnelle chargée, mais aussi de bien commencer… les vacances d'été !

Les réservations sont à réaliser en ligne via le lien suivant http://inasevent.fikket.com et seront effectives dès réception du payement. La participation s'élève à 150 euros (120 euros pour les étudiants qui doivent fournir une attestation). Cette participation ne comprend pas l'hébergement, mais couvre les repas de midi et les pauses ainsi que les supports de formation.

Grâce au soutien d'humanOrg, l'Institut de recherche en développement humain et des organisations de l'Université de Mons (www.umons.ac.be/humanorg), les organisateurs de l'université d'été peuvent offrir trois inscriptions gratuites à des doctorants membres de l'ADMEE-Europe et deux inscriptions gratuites à des doctorants appartenant à un service membre d'humanOrg. Les doctorants qui souhaitent bénéficier de cet avantage doivent adresser une lettre de motivation par mail à marc.demeuse(a)umons.ac.be <mailto:marc.demeuse@umons.ac.be>.

Pour de plus amples informations : www.umons.ac.be/universite-ete-admee

Responsables de la formation : Prof. Marc Demeuse, Dr. Nathanaël Friant, Dr. Antoine Derobertmasure

Adresse : Université de Mons, place du Parc 18, B-7000 Mons

Par mail : secretariat.inas(a)umons.ac.be

« Comme vous avez pu le remarquer, depuis quelques années, les échanges avec l'Université de Valenciennes et du Hainaut-Cambrésis sont soutenus.

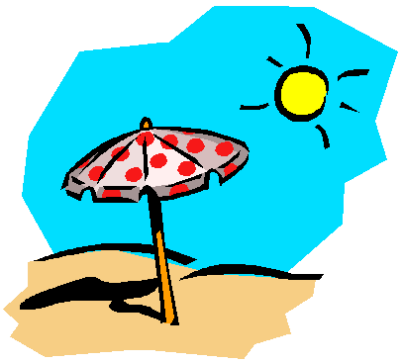
Le **12 novembre prochain**, une nouvelle **Journée commune franco-belge** est organisée à **l'Université de Mons**.

La thématique choisie est **l'impôt**, qu'il concerne les sociétés, les personnes physiques, le niveau local, fédéré, fédéral ou européen. Toute autre proposition en lien avec l'impôt est la bienvenue.

Si vous désirez proposer une intervention, vous pouvez envoyer **vos propositions de communication** à Camille Van Hove (Camille.vanhove@umons.ac.be).

Ensemble vers l'excellence…

Retrouvez nous sur le web :
www.umons.ac.be/humanorg



humanOrg vous souhaite de bonnes vacances

humanOrg
INSTITUT DE RECHERCHE EN DEVELOPPEMENT HUMAIN ET DES ORGANISATIONS DE L'UMONS

20 Place du Parc
7000 Mons
Belgique
Téléphone : 00 32 6 37 32 91
Messagerie : humanorg@umons.ac.be